



Акционерско друштво во државна сопственост  
за вршење на дејноста давање услуги во  
воздухопловната навигација

Shoqëri aksionare në pronësi shtetërore për kryerjen e  
veprimtarisë dhënie të shërbimeve të navigacionit ajror

“M-HAB” SH.A. – SHKUP

Raport tremujor për punën  
e “M-NAV” SH.A. – Shkup  
për periudhën korrik-  
shtator 2022

Nëntor, 2022



## IDENTIFIKIMI I DOKUMENTIT

**Përshkrimi i dokumentit:** Raporti tremujor për punën e "M-NAV" SH.A. - Shkup, në të cilin janë përmbledhur aktivitetet e "M-NAV" SH.A. - Shkup në periudhën prej 01.07 - 30.09.2022, dhe përfshin një përmbledhje të aktiviteteve të Shoqërisë në periudhën raportuese, një analizë të të hyrave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara përfundimisht me datën 02.11.2022, si dhe një analizë krahasuese e të të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të "M-NAV" SH.A. - Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021.

### Titulli

## RAPORT TREMUJOR PËR PUNËN E "M-NAV" SH.A. - SHKUP KORRIK – SHTATOR 2022

**Numri i referencës:**  
MHB-810-103.06

**Edicioni numër:** 1.0  
**Data:** 11/11//2022

### Ekstrakt:

"Siç mund të shihet nga Tabela 2.2 më lartë, në tremujorin e tretë të vitit 2022 "M-NAV" SH.A. – Shkup realizon 18,43% më shumë shpenzime në raport me të planifikuarat për periudhën raportuese"...

### Fjalët kyçe:

Të hyra të planifikuara, shpenzime të planifikuara, shpenzime të realizuara, të hyra të realizuara, të hyra totale, shpenzime totale.

### Statusi i lëndës:

Versioni  
punues  
Versioni  
final  
Edicioni i  
publikuar

### Klasifikimi:

Dokument i  
brendshëm  
Dokument  
publik  
Konfidencial

**Vendndodhja:** Shkup

## PRANIMI I DOKUMENTIT

Tabela e mëposhtme liston autorët dhe personat që kanë përgatitur/miraturar këtë dokument.

<b>Funksioni</b>	<b>Emri, mbiemri dhe nënshkrimi</b>	<b>Data</b>
Punoi	Igor Andreevski Këshilltar i pavarur për kontroll të buxhetit	
Kontrolloi aspekti - cilësi	Leonora Shala Shef i Njësisë së Cilësisë-Sigurisë në Seksionin e Sigurisë, Sigurimit dhe Cilësisë	
Revidoi aspekti - harmonizim	Valentina Dimevska Udhëheqës i Seksionit për Revizion të Brendshëm	
Miratuan	Fahrudin Hamidi Kryetar i Bordit të Drejtorëve dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit të Navigimit Ajror  Vlado Krstevski Anëtar i Bordit të Drejtorëve dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit të Teknologjisë së Aviacionit  Migjen Salmani Anëtar i Bordit të Drejtorëve dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit për Çështje Financiare, Juridike, Zhvillim dhe Investime	

## **Përmbajtja**

1. Përmbledhje e aktiviteteve të “M-NAV” SH. A. - Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022.....	5
2. Analiza e të hyrave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022.....	8
3. Analizë e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021.....	12
4. Informacion mbi çështjet financiare të “M-NAV” SH.A.– Shkup për tremujorin e tretë 2022.....	19

## 1 Përmbledhje e aktiviteteve të “M-NAV” SH. A. - Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022

- Në tremujorin e tretë të vitit 2022, akumuluar, rritja vijon krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2019, e cila është marrë si bazë krahasuese. Kjo lëvizje pozitive e vazhdueshme e trafikut në një periudhë shumë domethënëse për fitimin financiar të kompanisë do të kontribuojë në stabilizimin gradual të situatës ekonomike të trazuar gjatë periudhës së Covid-19. Duke marrë parasysh ndryshimet e shpejta të mundshme në industrinë e aviacionit, situata është ende duke u monitoruar nga afër, në mënyrë që të jemi gati të përshtatemi me situata të reja të caktuara.
- Pas lidhjes së dy marrëveshjeve të reja: Marrëveshja e re e huasë me BERZH në shumën totale 10,000,000.00 euro dhe Marrëveshja e re e huasë me një bankë vendase në shumën totale 5,000,000.00 euro - e njëjta pa garanci shtetërore, “M-NAV” SH.A. - Shkup edhe në periudhën referente vazhdon realizimin e projekteve të planifikuara kapitale të planifikuara në Marrëveshjen për hua të lidhur me BERZH (Opr. 53184) dhe me një bankë vendore, përkatësisht Komercijalna banka AD. Shkupi si ofertë më e favorshme nga një bankë vendore, për lidhjen e marrëveshjes për kredi me të cilën Kompania do të sigurojë mjete financiare me të cilat do të rifinancohet, d.m.th. Marrëveshja aktuale e huasë e lidhur me BERZH në datën 29.07.2022 Opr.53184 do të shlyhet plotësisht dhe pjesa e mbetur për kapital qarkullues që do të sigurojë likuiditetin financiar të shoqërisë.
- Projekti për përmirësimin e sistemit të navigacionit ajror të Maqedonisë sipas Marrëveshjes për Huazim me BERZH të datës 29.07.2022, në këtë tremujor ka vazhduar me aktivitete në të gjitha komponentët e projektit. Zbatimi i komponentit për prokurimin e një sistemi të ri ATM vazhdoi me implementimin, gjatë të cilit përfundoi trajnimi i stafit operacional të M-NAV dhe filloi zbatimi i Testit të Pranimi të Fabrikës (FAT). FAT (Factory Acceptance Test), për sistemin e ri të ATM, është kryer në ambientet e Leonardo, në periudhën nga data 06.06.2022 deri më 08.07.2022, në të cilin kanë marrë pjesë ekspertë të “M-NAV” SH.A - Shkup i shoqëruar nga kolegë ekspertë nga Eurocontrol, për të mbikëqyrur testet për ato funksionalitete për të cilat kishin përvojë dhe njohuri të madhe. Janë kryer 1337 teste, përmes të cilave janë kontrolluar në detaje të gjitha funksionalitetet e paracaktuara të sistemit. Nga testet e kryera, 96,26% janë kryer me sukses, ndërsa përqindja e vogël e testeve që nuk e plotësojnë notën e suksesit do të përsëritet para fillimit të procedurës për paketimin dhe dërgimin e sistemit të ri në Maqedoninë e Veriut. Në periudhën e muajve raportues, grupi i punës për implementimin e sistemit të ri ATM filloi me takime të rregullta koordinuese me ekipin e Leonardo, ku po punohet intensivisht për heqjen e kundërshtimeve të evidentuara me qëllim arritjen e qëllimit strategjik të “M-NAV” SH.A - Shkup, sistem operativ plotësisht funksional, deri në fillim të sezonit veror 2024.
- Përsa i përket projektit për prokurimin e një sistemi të ri VCS, pas nënshkrimit të kontratës me ofertuesin më të favorshëm Rohde&Schwarz, projekti filloi të realizohej. Në vijim të të gjitha fazave të zbatimit, pritet që gjatë tremujorit të parë të vitit 2023 të kryhet testimi FAT. Vijon trajnimi për personelin e përfshirë dhe realizimi i plotë i këtij projekti është planifikuar në fund të vitit 2023.

- Projekti i prokurimit të radarit Mode-S është në fazën përfundimtare. Është përzgjedhur ofertuesi më i favorshëm dhe po bëhen përgatitjet për nënshkrimin e Marrëveshjes përmes së cilës do të zyrtarizohet ky investim i rëndësishëm dhe do të kontribuojë në modernizimin e përgjithshëm të sistemit të kontrollit të trafikut ajror. Kontrata pritët të nënshkruhet deri në fund të këtij viti
- Implementimi i sistemit të ri VHF është implementuar me sukses. Ka përfunduar instalimi i pajisjeve në lokacionin në Shkup dhe në lokacionin Solunska Gllava, si dhe të gjitha pajisjet e nevojshme në objektin operativ. Periudha e tranzicionit dhe periudha e testimit u përfunduan me ndikim minimal në ofrimin e shërbimeve për përdoruesit gjatë periudhës së instalimit dhe zbatimit.
- Lidhur me përgatitjen për zbatimin e rregullores së re Rregulloren e BE-së 2017/373, e cila pas miratimit të Dekretit për mënyrën e ofrimit të shërbimeve të navigacionit ajror, si dhe kushteve të veçanta lidhur me personelin e nevojshëm, pajisjet dhe kushtet e tjera të veçanta të nevojshme për funksionim të sigurt dhe të rregullt, gjatë tremujorit të fundit, në përputhje me detyrat e caktuara, secili anëtar i grupit për zbatimin e rregullores së re iu drejtua një analize më të detajuar të burimeve të nevojshme (njerëzore ose financiare) për të harmonizuar në kohë ato ekzistuese. Udhëzimet e punës me kërkesat e rregullores.
- Pas thirrjes së suksesshme për rekrutimin e kontrollorëve të rinj të trafikut ajror, dhe pas zbatimit të suksesshëm të procesit të përgjithshëm për përzgjedhjen e kandidatëve më të përshtatshëm, gjatë muajit nëntor, kandidatët e përzgjedhur kanë nënshkruar kontrata pune për një periudhë të caktuar kohore. me "M-NAV" SH.A. - Shkup, dhe tashmë kanë filluar trajnimet fillestare me qendrën shkollore të përzgjedhur më parë.
- Pas miratimit të vendimit të përbashkët për pagesën e pagave të prapambetura për punonjësit e saj, ulje e së cilës është shkaktuar nga vështirësia financiare e Kompanisë, e shkaktuar nga pandemia Covid-19, "M-NAV" SH.A. - Shkup, rregullisht paguan pjesët e përcaktuara të pjesës tjetër të punëtorëve.
- Gjatë këtij tremujori, pothuajse të gjitha takimet dhe takimet e punës brenda dhe jashtë Kompanisë ishin për menaxhim më të mirë të krizës Covid-19. Natyrisht, të gjitha kontaktet reduktohen në mënyrë rigorozë në takime me video, dhe monitorimi i takimeve të rregullta në Eurocontrol kryhej përmes Webex. Udhëtimet zyrtare ishin dhe nuk lejohen ende, për shkak të kufizimeve dhe rregullave të vendosura nga vendi ynë si dhe nga vendet e tjera në të cilat udhëtohet.
- Për sa i përket projekteve të filluara dhe të planifikuara, të rëndësishme për sistemin e kontrollit të trafikut ajror, këtë tremujor pothuajse të gjitha aktivitetet ishin pezull, me përjashtim të servisimit të rregullt të të gjitha pajisjeve dhe asetëve, të cilat marrin pjesë në ofrimin e sigurt të shërbimit të aviacionit. Lidhur me projektin më domethënës për "M-NAV" SH.A. - Shkup (Blerja dhe implementimi i sistemit të ri ATM), po zhvillohet me ritëm të shtuar, për aq sa mundëson sinkronizimi i largët i aktiviteteve. Konferenca të rregullta video dhe korrespondencë elektronike. Ky tremujor pa aktivizimin dhe shpalljen

ndërkombëtare të thirrjeve të prokurimit për sistemin e ri VCS dhe radarin e ri Mode-S. Për të njëjtën, ofertuesit pritet të dorëzojnë ofertat e tyre në fillim të tremujorit të tretë përmes sistemit elektronik të BERZH-it.

- Sipas statistikave të Zyrës Qendrore të Tarifimit të Rrugëve (CRCO) të Eurocontrol për njësitë e karikimit të realizuara nga fluturimet në vitin 2022, Republika e Maqedonisë së Veriut në tremujorin e tretë të vitit 2022 ka shënuar rritje prej 19,3% krahasuar me të njëjtën periudhë të 2021, pra 24,7% në raport me trafikun e planifikuar për tremujorin e tretë 2022.
- Gjatë tremujorit të tretë të vitit 2022 janë kryer gjithsej 87.069 fluturime, prej të cilave 80.704 janë mbi fluturime dhe 6.365 fluturime dhe aterime në aeroportet e Shkupit dhe Ohrit.
- Numri i mbifluturimeve në hapësirën ajrore të RMV-së në tremujorin e tretë të vitit 2022 është rritur për 16,8%, ndërsa numri i operimeve në aeroportet në Shkup dhe Ohër është rritur për 13,8% krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021.
- Tabela nga Byroja Qendrore e Eurocontrol-it për njësitë e realizuara të faturimit nga fluturimet mbi Republikën e Maqedonisë së Veriut në periudhën prej 01.01 deri më 30.09.2022:

Charge area :	<b>LW</b>
---------------	-----------

Month	2022 Actual	2022 Unit Rate Basis	2021 Actual	2020 Actual	2019 Actual	% 2022 A / 2022 F	% 2022 A / 2019 A
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(1)/(2)	(1)/(5)
1 January	<b>17,786</b>	<i>14,436</i>	8,338	22,672	17,708	23.2%	0.4%
2 February	<b>15,376</b>	<i>13,564</i>	6,852	20,493	16,639	13.4%	-7.6%
3 March	<b>23,176</b>	<i>15,679</i>	9,087	14,355	19,233	47.8%	20.5%
4 April	<b>32,321</b>	<i>23,174</i>	9,845	3,678	28,427	39.5%	13.7%
5 May	<b>43,206</b>	<i>32,979</i>	12,454	4,181	40,456	31.0%	6.8%
6 June	<b>49,050</b>	<i>37,480</i>	21,943	5,417	45,978	30.9%	6.7%
7 July	<b>52,991</b>	<i>41,208</i>	38,450	17,682	50,551	28.6%	4.8%
8 August	<b>50,553</b>	<i>41,263</i>	45,991	25,368	50,618	22.5%	-0.1%
9 September	<b>45,428</b>	<i>36,960</i>	40,390	21,879	45,339	22.9%	0.2%
10 October		<i>30,957</i>	40,568	19,010	37,975		
11 November		<i>16,798</i>	21,639	9,596	20,607		
12 December		<i>17,502</i>	19,771	9,849	21,469		
<b>TOTAL</b>	<b>329,886</b>	<b>322,000</b>	275,328	174,181	395,000	<b>28.5%</b>	<b>4.7%</b>

Me respekt,

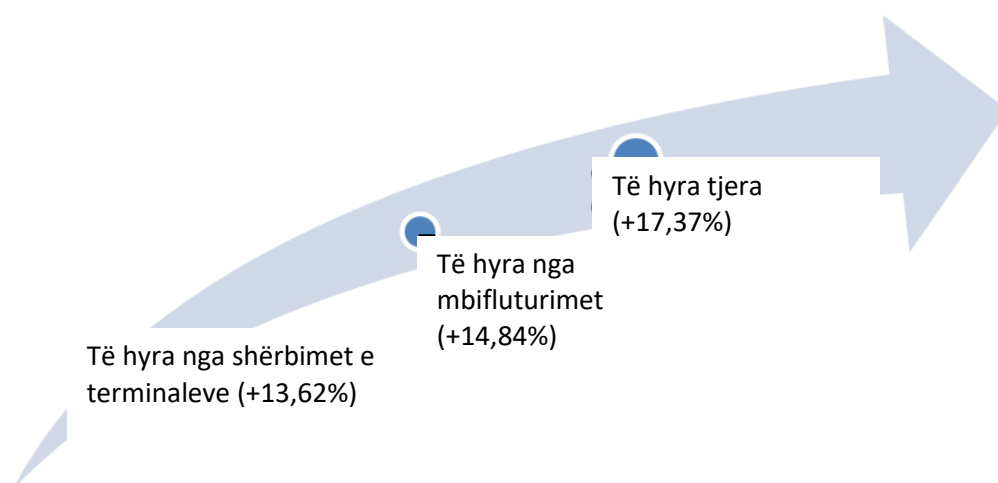
**Kryetar i Këshillit Drejtues  
Fahrudin Hamidi**

## 2 Analiza e të hyrave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022

### 2.1 Analiza e të hyrave të planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" SH.A. - Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022

**S**iç shihet nga tabela 2.1 më poshtë, në tremujorin e tretë të vitit 2022 "M-NAV" SH.A. - Shkup realizon 14,73% më shumë të hyra se sa ishte planifikuar për periudhën raportuese, përkatësisht:

- 14,84% më shumë të hyra të realizuara nga fluturimet e avionëve;
- 13,62% më shumë të hyra të realizuara nga shërbimet terminale të navigimit ajror;
- 17.37% më shumë të hyra të tjera të realizuara.



**Tabela 2.1: Të hyrat e planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" SH.A. - Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022<sup>1</sup>**

<i>Lloji i të hyrave</i>	<i>Të hyra të planifikuara 01.07 - 30.09.2022</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.07 - 30.09.2022</i>	<i>Indeksi</i>
<i>Fluturime me avionë</i>	356.326.943,99	409.206.824,90	114,84
<i>Shërbime terminali</i>	42.002.427,20	47.724.961,90	113,62
<i>Të hyra tjera</i>	3.000.000,00	3.520.976,86	117,37
<b><i>Totali i të hyrave (MKD):</i></b>	<b>401.329.371,19</b>	<b>460.452.763,66</b>	<b>114,73</b>

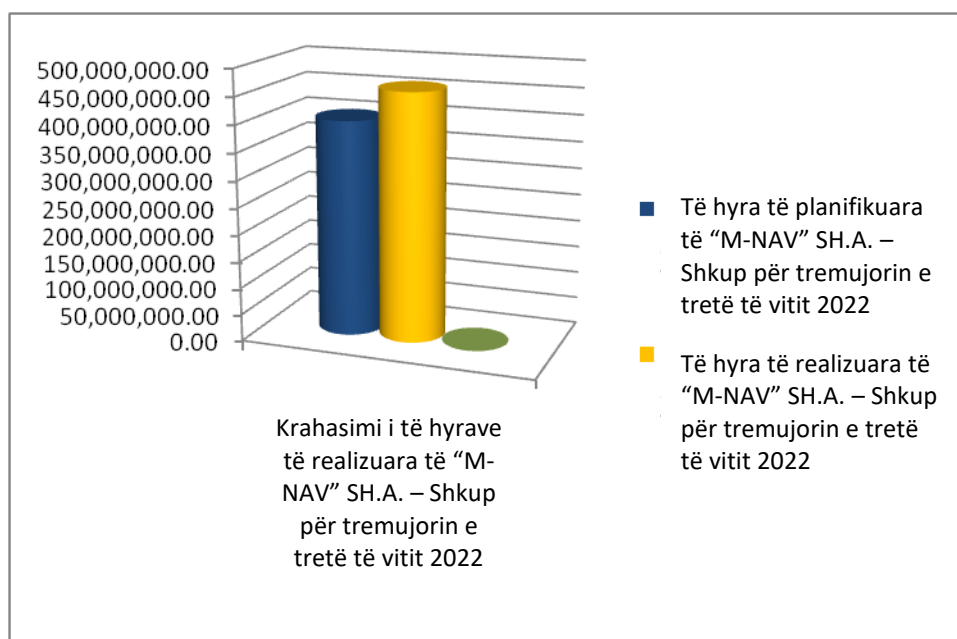
<sup>1</sup> Burimi: Plani financiar vjetor i "M-NAV" SH.A. - Shkup për vitin 2022; Gjendjet bruto të "M-NAV" SH.A. - Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022).



Në tremujorin e tretë të vitit 2022, me uljen e ndikimit të variantit Omicron dhe fillimin e sezonit turistik veror, ka pasur një normalizim të situatës në trafikun ajror dhe një rritje të numrit total të fluturimeve në hapësirën ajrore të Republikës së Maqedonisë së Veriut. Niveli i trafikut tashmë ka filluar të arrijë nivelin para pandemisë të vitit 2019, por fatkeqësisht tani po përballemi me një krizë tjetër të paparashikuar të shkaktuar nga pushtimi rus në Ukrainë, me kohëzgjatje dhe intensitet ende të panjohur.

Gjendja e trafikut në vitin 2022 është shpjeguar gjerësisht në pikën 1 - Analiza e trafikut ajror në Republikën e Maqedonisë së Veriut si pjesë përbërëse e Raportit tremujor për punën e SHA "M-NAV" SH.A. - Shkup për periudhën korrik - shtator 2022.

**2.1.1 Paraqitja grafike e të hyrave të planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022**



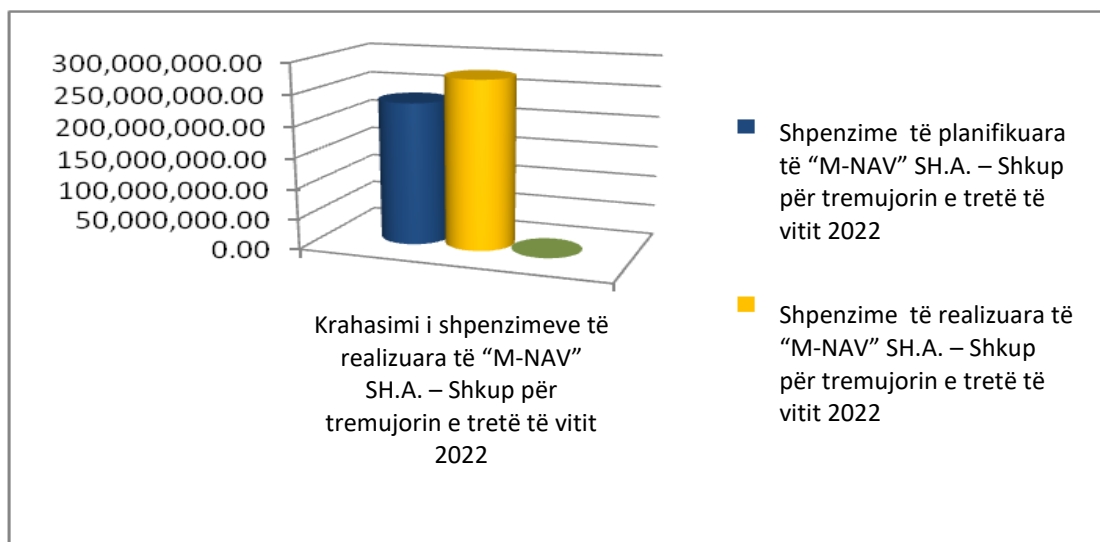
## 2.2 Analiza e shpenzimeve të planifikuara dhe realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022

Tabela 2.2: Shpenzime të planifikuara dhe realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022<sup>2</sup>

<i>Lloji i shpenzimeve</i>	<i>Shpenzime të planifikuara 01.07-30.09.2022</i>	<i>Shpenzime të realizuara 01.07-30.09.2022</i>	<i>Indeksi</i>
<b>Shpenzimet totale të punonjësve</b>	<b>186.984.477,90</b>	<b>223.588.263,00</b>	<b>119,58</b>
Bruto paga	186.234.477,90	221.099.332,00	118,72
Shpenzime të tjera të punonjësve	750.000,00	2.488.931,00	331,86
<b>Shpenzime totale materiale</b>	<b>17.631.000,00</b>	<b>18.684.428,56</b>	<b>105,97</b>
Lëndët e para dhe materialet e konsumuara	1.050.000,00	77.182,00	7,35
Pjesë rezervë të përdorura	3.500.000,00	29.372,00	0,84
Energji e harxhuar	3.900.000,00	9.259.417,84	237,42
Shërbimet e transportit	910.000,00	247.161,49	27,16
Shërbime postare, telefonike dhe internet	4.260.000,00	4.147.302,87	97,35
Shpenzimet e mirëmbajtjes	3.510.000,00	4.921.022,36	140,20
Shpenzimet shitesë në vitet e mëparshme	501.000,00	2.970,00	0,59
<b>Shpenzimet totale jomateriale</b>	<b>13.406.200,00</b>	<b>7.077.542,33</b>	<b>52,79</b>
Qira për hapësira zyre etj.	750.000,00	0,00	0,00
Shërbime të tjera	199.000,00	277.377,00	139,39
Regjistrat e udhëtimeve zyrtare dhe shpenzimeve të udhëtimit	3.250.000,00	3.005.066,27	92,46
Shpenzimet e përfaqësimit	600.000,00	537.830,63	89,64
Primet e sigurimit	201.000,00	1.218.978,00	606,46
Kuota e anëtarësimit në organizata ndërkombëtare etj.	406.200,00	3.838,00	0,94
Shpenzime tjera jomateriale	8.000.000,00	2.034.452,43	25,43
<b>Amortizim</b>	<b>11.250.000,00</b>	<b>11.250.000,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Shpenzime tjera nga puna</b>	<b>0,00</b>	<b>2.901.469,95</b>	<b>0,00</b>
<b>Shpenzime totale financiare</b>	<b>3.100.000,00</b>	<b>11.706.636,56</b>	<b>377,63</b>
Shërbime bankare - komisione, diferenca në kursin e këmbimit	750.000,00	9.188.765,42	1.225,17
Interesi i kredive bankare	2.350.000,00	2.517.871,14	107,14
<b>Totali i shpenzimeve (MKD):</b>	<b>232.371.677,90</b>	<b>275.208.340,40</b>	<b>118,43</b>

<sup>2</sup> Burimi: Plani financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të "M-NAV" SH.A. - Shkup për vitin 2022; Gjendjet bruto të "M-NAV" SH.A. - Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022).

### 2.2.1 Paraqitja grafike e shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022



Siç mund të shihet nga tabela 2.2 më sipër, në tremujorin e tretë të vitit 2022 "M-NAV" SH.A. – Shkup realizon 18,43% më shumë shpenzime se sa ishte planifikuar për periudhën raportuese, ku:

- Norma – paga bruto për punëtorët, mjete më shumë se të planifikuara janë realizuar për 18,72%, kryesisht me vendim të Bordit të Drejtorëve të "M-NAV" SH.A. – Shkup me numër 02-500/4 të datës 15.04.2022, i cili përcakton dinamikën e kthimit të mjeteve të mbajtura nga pagat e punëtorëve për vitin 2020, 2021 dhe 2022. Vendimi është marrë si rezultat i rritjes së trafikut në hapësirën ajrore të RMV-së për tremujorin e tretë që ka tejkaluar parashikimet e planifikuara, parashikimet e fluksit të parave të Kompanisë dhe raportet dhe informacionet e Eurocontrol për përmirësimin e trafikut, si dhe operacionet e brendshme dhe reduktimin e një minimumi prej të gjitha shpenzimet e shoqërisë me një politikë të kursimit maksimal dhe efikasitetit në zbatimin e synimeve të përcaktuara deri në stabilizimin e plotë financiar;
- Norma – shpenzime të tjera për të punësuar, janë realizuar mjete më shumë se sa ishte planifikuar për shkak të pagesës së mjeteve për shpërblime jubilarë për punëtorët për vitin 2022, si dhe asistencë për punonjësit<sup>3</sup>;
- Norma – energji e konsumuar, janë realizuar më shumë mjete se sa ishte planifikuar si rezultat i pagesës së faturave të energjisë elektrike nga Ministria e Mbrojtjes për periudhën e kaluar (prill, maj dhe qershor 2022), të ardhura me vonesë, si dhe për shkak të rritja e çmimit të energjisë elektrike në vitin 2022;
- Norma – shpenzimet e mirëmbajtjes janë realizuar më shumë mjete në raport me shumën e reduktuar të kostove të planifikuara për këtë zë në Planin Financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të Shoqërisë për vitin 2022 për shpenzimet e mirëmbajtjes aktuale të pajisjeve, mirëmbajtjes të higjienës, mirëmbajtjes së mjeteve motorike, si dhe shpenzimeve për mbrojtjen dhe përmirësimin e mjedisit;

<sup>3</sup> Këto shpenzime janë paguar në përputhje me dispozitat e Marrëveshjes Kolektive të "M-NAV" SH.A. - Shkup.

- Norma - shërbime të tjera<sup>4</sup>, paraqet rritje në pikë përqindjeje, në raport me uljen e shumës së kostove të planifikuara për këtë zë në Planin Financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të Shoqërisë;
- Në normën – primet e sigurimit janë realizuar më shumë mjete se sa ishte planifikuar, para së gjithash për shkak të shpenzimeve për pagesën e primeve të sigurimit për anëtarët e Bordit të Drejtorëve dhe Bordit të Drejtorëve të të “M-NAV” SH.A. – Shkup në shumë prej 999.953,00 denarë;
- Norma – shërbime bankare dhe komisione për operacione brenda dhe jashtë vendit, janë realizuar më shumë mjete në lidhje me uljen e shumës së kostove të planifikuara për këtë zë në Planin Financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të Kompanisë për vitin 2022 për shpenzimet e komisionit të paguar një herë për kredinë e BERZH-it në shumë prej 7.510.076,87 denarë;
- Norma – interesa në kredi bankare, janë realizuar më shumë mjete në raport me shumën e reduktuar të shpenzimeve të planifikuara për këtë zë në Planin Financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të Kompanisë për vitin 2022 për shpenzimet e interesit për kredinë e BERZH;
- Amortizimi është llogaritur sipas politikës kontabël të “M-NAV” SH.A. – Shkup në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNRF).

Siç shihet nga tabela e mësipërme, shpenzimet tjera të realizuara “M-NAV” SH.A. – Shkup në tremujorin e tretë të vitit 2022 janë në kuadër të totalit të planifikuar, edhe pse mund të vërehen disa devijime të theksuara nga ato të planifikuara.

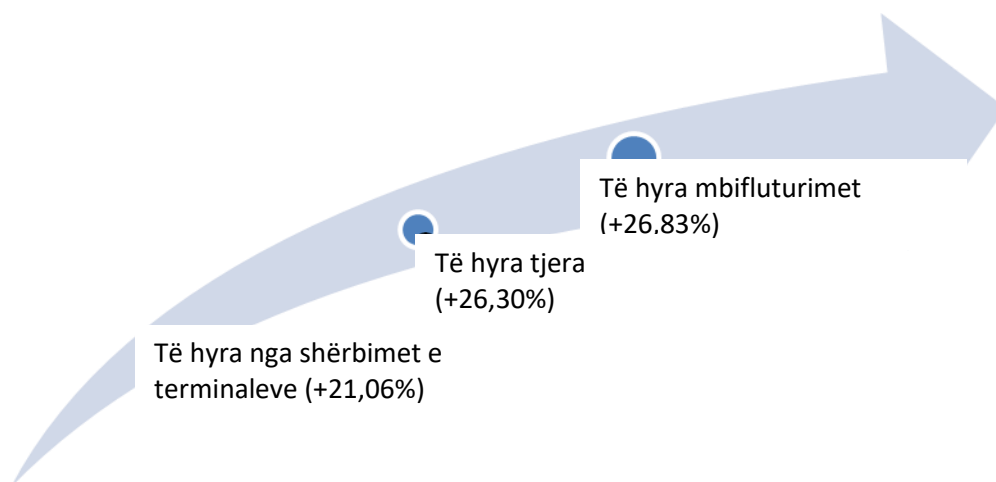
### **3 Analizë e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021**

#### **3.1 Analiza e të hyrave të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021**

Siç shihet nga tabela 3.1 më poshtë, të ardhurat totale të realizuara të “M-NAV” SH. A. - Shkup në tremujorin e tretë të vitit 2022 në krahasim me periudhën e njëjtë të vitit 2021 është rritur për 26,20%, përkatësisht: të hyrat nga fluturimet janë rritur për 26,83%, të hyrat nga shërbimet e terminalit janë rritur për 21,06%, ndërsa të hyrat tjera kanë shënuar rritje prej 26,30%.

---

<sup>4</sup> Këtu përfshihen shpenzimet për regjistrimin e automjeteve zyrtare, reklamat në gazeta për publikimin e blerjeve publike, si dhe shpenzimet për kontrollin e dëmtuesve të ambienteve të shoqërisë.



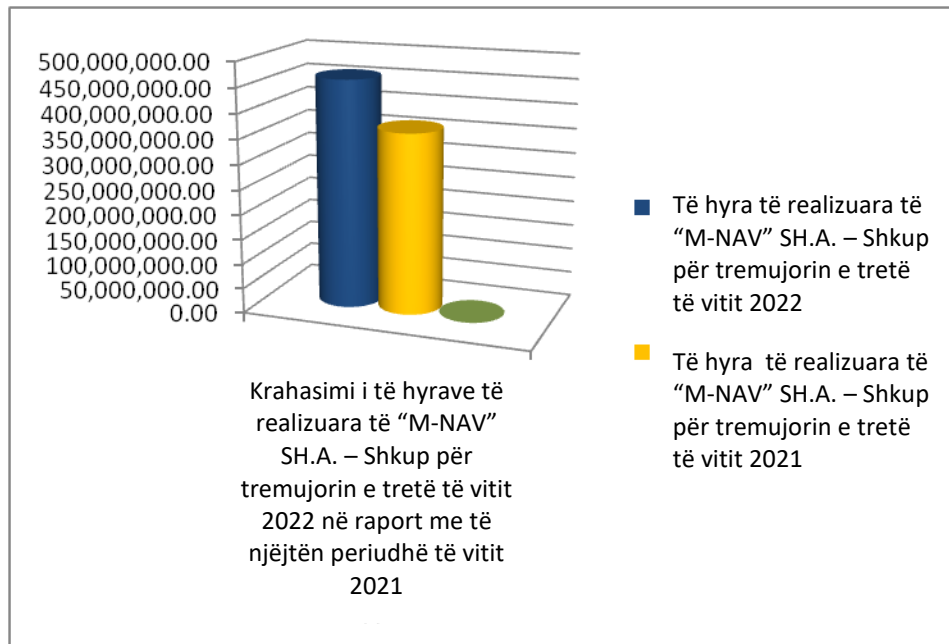
Natyrisht, këtu do të përmendim edhe se të hyrat e realizuara në tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021 janë rritur ndjeshëm me disa pikë përqindjeje si rezultat i rritjes së volumit të trafikut ajror. Kjo është për shkak të uljes së ndikimit të Covid-19, heqjes së kufizimeve nga shtetet dhe rritjes së interesit për të udhëtuar drejt destinacioneve turistike në periudhën e verës, gjë që rezultoi në një rritje drastike të të ardhurave nga shërbimet e ofruara.

**Tabela 3.1: Të hyrat e realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021<sup>5</sup>**

<i>Lloji i të hyrave</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.07 - 30.09.2022</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.07 - 30.09.2021</i>	<i>Indeksi</i>
<i>Fluturime me avionë</i>	409.206.824,90	322.637.180,00	126,83
<i>Shërbime terminali</i>	47.724.961,90	39.422.423,00	121,06
<i>Të hyra tjera</i>	3.520.976,86	2.787.812,82	126,30
<b><i>Totali i të hyrave (MKD):</i></b>	<b>460.452.763,66</b>	<b>364.847.415,82</b>	<b>126,20</b>

<sup>5</sup> Burimi: Bruto bilancet të “M-NAV” SH. A. - Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. - Shkup për periudhën korrik - shtator 2021.

**3.1.1 Paraqitja grafike e të hyrave të realizuara të “M-NAV” SH. A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021**



**3.2 Analiza e shpenzimeve të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021**

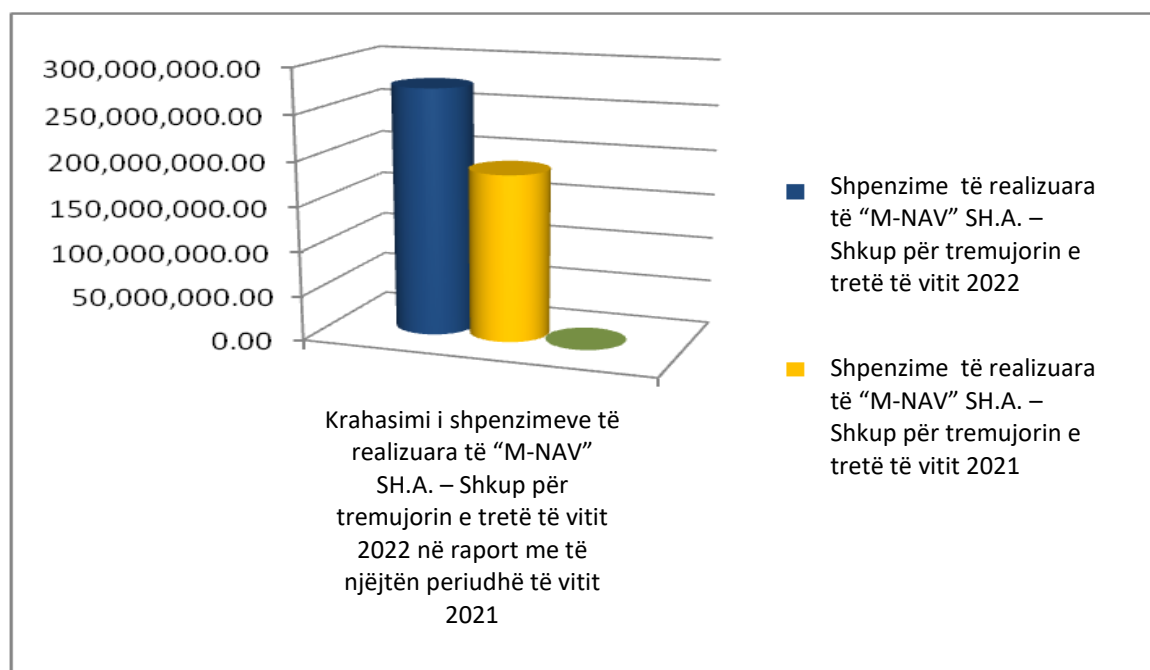
**Tabela 3.2: Shpenzimet e realizuara të “M-NAV” SH. A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021<sup>6</sup>**

<i>Lloji i shpenzimeve</i>	<i>Shpenzime të realizuara 01.07-30.09.2022</i>	<i>Shpenzime të realizuara 01.07-30.09.2021</i>	<i>Indeksi</i>
<b>Shpenzimet totale të punonjësve</b>	<b>223.588.263,00</b>	<b>151.682.151,00</b>	<b>147,41</b>
Bruto paga	221.099.332,00	150.538.957,00	146,87
Shpenzime të tjera të punonjësve	2.488.931,00	1.143.194,00	217,72
<b>Shpenzime totale materiale</b>	<b>18.684.428,56</b>	<b>11.838.314,19</b>	<b>157,83</b>
Lëndët e para dhe materialet e konsumuara	77.182,00	107.974,00	71,48
Pjesë rezervë të përdorura	29.372,00	18.255,00	160,90
Energji e harxhuar	9.259.417,84	2.173.944,24	425,93
Shërbimet e transportit	247.161,49	223.353,45	110,66
Shërbime postare, telefonike dhe internet	4.147.302,87	4.216.313,74	98,36
Shpenzimet e mirëmbajtjes	4.921.022,36	2.874.813,63	171,18
Shpenzimet shtesë në vitet e mëparshme	2.970,00	2.223.660,13	0,13
<b>Shpenzimet totale jomateriale</b>	<b>7.077.542,33</b>	<b>6.285.726,49</b>	<b>112,60</b>
Qira për hapësira zyre etj.	0,00	0,00	0,00
Shërbime të tjera	277.377,00	91.382,00	303,54
Regjistrat e udhëtimeve zyrtare dhe	3.005.066,27	320.773,07	936,82

<sup>6</sup> Burimi: Bruto Bilanci i “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën korrik-shtator 2021.

shpenzimeve të udhëtimit			
Shpenzimet e përfaqësimit	537.830,63	406.432,27	132,33
Primet e sigurimit	1.218.978,00	172.210,00	707,84
Kuota e anëtarësimit në organizata ndërkombëtare etj.	3.838,00	5.270,00	72,83
Shpenzime tjera jomateriale	2.034.452,43	5.289.659,15	38,46
<b>Amortizim</b>	<b>11.250.000,00</b>	<b>14.625.000,00</b>	<b>76,92</b>
<b>Shpenzime tjera nga puna</b>	<b>2.901.469,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Shpenzime totale financiare</b>	<b>11.706.636,56</b>	<b>2.476.742,09</b>	<b>472,66</b>
Shërbime bankare - komisione, diferenca në kursin e këmbimit	9.188.765,42	263.355,86	3.489,11
Interesi i kredive bankare	2.517.871,14	2.213.386,23	113,76
<b>Totali i shpenzimeve (MKD):</b>	<b>275.208.340,40</b>	<b>186.907.933,77</b>	<b>147,24</b>

### 3.2.1 Paraqitja grafike e shpenzimeve të realizuara të “M-NAV” SH. A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021



**S** iç shihet nga tabela 3.2 më sipër, shpenzimet totale të realizuara të shoqërisë në tremujorin e tretë të vitit 2022 janë rritur me 47.24% krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021, ku:

- Norma - paga bruto për punëtorët është rritur në krahasim me vitin 2021, kryesisht për shkak të vendimit të Bordit të Drejtorëve të “M-NAV” SH.A.- Shkup me numër 02-500/4 të datës 15.04.2022, me të cilin përcaktohet dinamika e kthimit të mjeteve të mbajtura nga pagat e punëtorëve për vitet 2020, 2021 dhe 2022. Vendimi është marrë si rezultat i rritjes së trafikut në



hapësirën ajrore të RMV-së për tremujorin e tretë e cila ka tejkeluar parashikimet e planifikuara, projeksionet e fluksit të parave të fondeve të Kompanisë dhe raportet dhe informacionet e Eurocontrol për përmirësimin e trafikut, si dhe operimin e brendshëm dhe minimizimin e të gjitha shpenzimeve të Shoqërisë me një politikë të kursimeve maksimale dhe efikasitetit në zbatimin e synimeve të përcaktuara deri në stabilizimin e plotë financiar. Duhet pasur parasysh fakti se në vitin 2021 ishin ende në fuqi masat antikrizë për tejkalimin e situatës së keqe financiare të Shoqërisë, të shkaktuar nga pandemia Covid-19;

- Norma – shpenzime të tjera për punonjësit, ku përfshihen shpenzimet për shpërblime jubilarë për punonjësit, pagesa e përfitimeve për vdekjen e një anëtari të familjes, ndihma e punonjësit, kompensimi për jetën e ndarë, ekzaminimet mjekësore të detyrueshme të kontrollorëve, shpenzimet për provimet, si dhe kompensime të tjera për punonjësit, të cilat paguhen sipas Marrëveshjes Kolektive të “M-NAV” SH.A.- Shkup, janë rritur në krahasim me vitin 2021 dhe janë paraqitur në detaje më poshtë:

**Tabela 3.3: Shpenzime të tjera të realizuara për punonjësit e “M-NAV” SH. A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021<sup>7</sup>**

<i>Shpenzime tjera për punonjësit</i>	<i>01.07-30.09.2022</i>	<i>01.07-30.09.2021</i>
Çmimet jubilarë	2.192.679,00	0,00
Ndihma për vdekjen e një anëtari të familjes	0,00	897.883,00
Ndihma e punonjësve	121.858,00	168.051,00
Ekzaminimet mjekësore të detyrueshme të kontrollorëve	12.007,00	59.450,00
Shpenzimet e ekzaminimit	162.387,00	17.810,00
<b>Totali (MKD);</b>	<b>2.488.931,00</b>	<b>1.143.194,00</b>

- Norma – pjesë rezervë të shpenzuara tregon rritje në pikë përqindjeje krahasuar me vitin 2021, por rritja e vlerës është e vogël, ndërkohë që është në përputhje me kostot e planifikuara për vitin 2022;
- Norma – shpenzimet e energjisë janë rritur krahasuar me vitin 2021 si rezultat i pagesës së faturave të energjisë elektrike nga Ministria e Mbrojtjes për periudhën e kaluar (prill, maj dhe qershor 2022), të ardhura me vonesë, si dhe për shkak të rritjes së çmimit. e energjisë elektrike në vitin 2022;
- Norma – shërbime transporti tregon rritje në pikë përqindjeje krahasuar me vitin 2021, por rritja në vlerë është e vogël, ndërkohë që janë në përputhje me shpenzimet e planifikuara për vitin 2022;
- Norma - shpenzimet e mirëmbajtjes janë rritur në krahasim me vitin 2021 si rezultat i shpenzimeve më të mëdha për mirëmbajtjen e tanishme të pajisjeve (1.847.749,32 denarë për kalibrim të pajisjeve, 987.120,00 denarë për mirëmbajtje të modulit, 106.250,00 denarë për shpenzime të jashtëzakonshme teknike me pajisje elektrike më të vogla. shumat), mirëmbajtjen e higjienës, si dhe mirëmbajtjen e mjeteve motorike;
- Norma – shërbime të tjera në vitin 2022 është rritur krahasuar me vitin 2021 dhe është paraqitur në detaje më poshtë:

<sup>7</sup> Burimi: Bruto Bilanci i “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën korrik-shtator 2021.



**Tabela 3.4: Shërbime të tjera të realizuara të “M-NAV” SH. A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021<sup>8</sup>**

<i>Shërbime tjera</i>	<i>01.07-30.09.2022</i>	<i>01.07-30.09.2021</i>
Regjistrimi i automjeteve	80.766,00	65.914,00
Shpallje në gazetata ditore	196.611,00	25.468,00
<b>Totali (MKD):</b>	<b>277.377,00</b>	<b>91.382,00</b>

- Norma – mëditjet për udhëtime pune dhe shpenzime udhëtimi janë rritur në krahasim me vitin 2021, kryesisht për shpenzimet e një nate dhe mëditjet për udhëtime pune jashtë vendit, si rezultat i intensifikimit të aktiviteteve investive, por janë brenda shpenzimeve të planifikuara për vitin 2022. Si rezultat i të gjitha kufizimeve të udhëtimit që u vendosën në vitin 2021 për shkak të pandemisë Covid-19, udhëtimet e biznesit jashtë vendit u ulën në minimum;
- Norma – shpenzimet për përfaqësim janë rritur në krahasim me vitin 2021, kryesisht për shpenzimet e shërbimeve që lidhen me takimet zyrtare rreth aktiviteteve dhe projekteve investuese;
- Norma – primet e sigurimit është rritur krahasuar me vitin 2021 si rezultat i nënzërit primet e sigurimit për anëtarët e Bordit të Drejtorëve dhe Bordit të Drejtorëve të “M-NAV” SH.A. – Shkup për vitin 2022 në shumë prej 999.953,00 denarë;
- Norma – shpenzime tjera jomateriale në 2022 janë reduktuar në krahasim me 2021 dhe detajuar më poshtë:

**Tabela 3.4: Shpenzimet tjera jomateriale të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2022 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2021<sup>9</sup>**

<i>Shpenzimet tjera jomateriale</i>	<i>01.07-30.09.2022</i>	<i>01.07-30.09.2021</i>
<b>Qira për pasuri të paluajtshme</b>	<b>664.393,00</b>	<b>16.008,00</b>
- Qira për antena në Crn Vrv	16.005,00	16.008,00
- Qira për hapësira afariste <sup>10</sup>	648.388,00	0,00
Kompensimi për Bordin Mbikëqyrës	106.665,00	106.665,00
Honorarë për autorët <sup>11</sup>	358.502,00	469.269,00
Shërbime konsulence <sup>12</sup>	0,00	2.350.294,70
<b>Seminare dhe këshillime</b>	<b>40.600,00</b>	<b>0,00</b>
- Kurse tjera dhe trajnime për punonjësit	40.600,00	0,00
Shërbime avokatie <sup>13</sup>	290.922,00	144.445,00
Mirëmbajtje softueri	22.506,00	20.460,00
<b>Shërbime tjera intelektuale</b>	<b>322.336,25</b>	<b>1.832.264,45</b>
- Shpenzime për komision për Eurocontrol <sup>14</sup>	230.606,25	230.606,25

<sup>8</sup> Burimi: Bruto Bilanci i “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën korrik-shtator 2021.

<sup>9</sup> Burimi: Bruto Bilanci i “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën korrik-shtator 2021.

<sup>10</sup> Sipas Kontratës me TAV Makedonija për dhënie me qira të hapësirës afariste në Aeroportin Ndërkombëtar Shkup, si dhe sipas Kontratës për dhënie me qira të hapësirës afariste – objekti Malaga në Qendër, Shkup.

<sup>11</sup> Me Kontratë në vepër 3 të punësuar në vitin 2002, ndërsa 5 të punësuar në vitin 2021.

<sup>12</sup> Me Kontratë për shërbime konsulence me EGIS AVIA.

<sup>13</sup> Në bazë të marrëveshjeve me avokatin Mefail Arslani, avokatin Zekir Zekiri dhe avokatin Albin Bejeti, ndërsa në vitin 2021 kishte lidhur marrëveshje me avokatin Mefail Arslani dhe avokatin Zekir Zekiri.

- Përkthim dokumentesh	64.400,00	1.800,00
- Baza elektronike e të dhënave	27.330,00	0,00
- Matje gjeodezike <sup>15</sup>	0,00	1.179.765,00
- Përpunimi i gjeo-kartave <sup>16</sup>	0,00	412.149,94
- Kompensim vjetor nga Berza e Maqedonisë <sup>17</sup>	0,00	4.130,00
- Shërbime komunikime <sup>18</sup>	0,00	3.813,26
Revista profesionale dhe gazeta <sup>19</sup>	62.755,00	63.541,00
Shpenzime për certifikim dhe licenca nga Agjencia e Aviacionit Civil	81.830,00	39.114,00
<b>Shpenzime tjera jomateriale</b>	<b>83.943,18</b>	<b>247.598,00</b>
- Përpunimi i kartave të identifikimit <sup>20</sup>	4.169,00	16.718,00
- Arkivimi i dokumenteve <sup>21</sup>	53.384,00	40.038,00
- Shpenzime tjera jomateriale <sup>22</sup>	0,00	19.177,00
- Shpenzime për lëshimin e vizave për punonjësit	17.537,18	0,00
- Ripërtëritja e tokenit	5.720,00	0,00
- Shpenzime për lëshimin e vërtetimeve nga gjykata për punonjësit	3.133,00	171.665,00
<b>Totali (MKD):</b>	<b>2.034.452,43</b>	<b>5.289.659,15</b>

- Norma - shpenzime të tjera operative është rritur në krahasim me vitin 2021 si rezultat i nënnormës për rregullimin e vlerës (zhvlerësimi i aseteve fikse të Shoqërisë) në vlerë prej 218,488,95 denarë, si dhe korigjimi i vlerës së të arkëtueshmeve të Kompanisë në shumën. prej 2.682.981,00 denarë;
- Norma – shërbime bankare dhe komisione për punë në vend dhe jashtë vendit është rritur në krahasim me vitin 2021 si rezultat i nënnormës për komisione për shërbime bankare në vend 1.501.429,00 denarë<sup>23</sup>, nënnorma me pagesë – komisioni kohor pas kredisë së BERZH-it në vlerë prej 7.510.076,87 denarë, si dhe nën zërin për diferenca negative të kursit në vlerë prej 139.236,30 denarë;
- Norma – interesi i kredisë bankare tregon rritje në pikë përqindjeje krahasuar me vitin 2021, por rritja në vlerë është e vogël, pra nuk shkakton implikime të rëndësishme financiare për Shoqërinë.

<sup>14</sup> Sipas Marrëveshjes për kryerjen e shërbimeve për grumbullimin e shërbimeve ATC nga kompanitë ajrore.

<sup>15</sup> Në bazë të Marrëveshjes me GEOFOTO-ZENIT Shkup me numër 02-1933/3 të datës 13.12.2019 për matje gjeodezike të pengesave dhe mjeteve të navigacionit (sipas nenit 4 të marrëveshjes është paguar 50% e mbetur e vlerës së marrëveshjes, ndërsa pjesa e dytë e shërbimit në bazë të faturës).

<sup>16</sup> Në bazë të marrëveshjes numër 10400647 të lidhur me Bentley Systems Europe B.V. për abonimin vjetor Bentley Select.

<sup>17</sup> Për publikimin e pasqyrave financiare në tregun e lirë.

<sup>18</sup> Shërbimet e komunikimit (MET OFFICE).

<sup>19</sup> Reprezent, Pravnik, Akademik, Koha, Slloboden peçat.

<sup>20</sup> Kartat e identifikimit për akses të punonjësve të "M-NAV" SH.A. - Shkup në pistën e aeroportit dhe ambientet e aeroportit, pronë e TAV Maqedoni.

<sup>21</sup> Sipas Marrëveshjes me INBOX Shkup.

<sup>22</sup> Fotokopjimi i dokumenteve, punimi i kartvizitave etj.

<sup>23</sup> Këto shpenzime janë rritur si rezultat i shpenzimeve të lidhura me kredinë në Komercijalna banka.

#### **4 Informacion mbi çështjet financiare të “M-NAV” SH.A.– Shkup për tremujorin e tretë 2022**

“M-NAV” SH.A. - Shkup ka funksionuar me 293 punonjës në periudhën 01.07-30.09.2022.

Për periudhën llogaritëse llogariten kostot e amortizimit, në masën  $\frac{1}{4}$  e amortizimit total të planifikuar për vitin 2022.

Më 30 shtator 2022, në llogaritë e “M-NAV” SH.A. - Shkup ka këtë bilanc:

gjiro llogari në Komercijalna Banka	112.104.246,00 denarë
llogari në monedha të huaja në Komercijalna banka	4.947.057,93 EUR

Sipas parimeve të Eurocontrol-it, faturimi i realizimit për muajin aktual bëhet në muajin vijues, kurse arkëtimi në muajin pasardhës (p.sh. trafiku i realizuar për muajin prill faturohet në maj, dhe arkëtimi i të kërkesave të arkëtueshme nga prilli arrin në llogarinë e “M-NAV” SH.A - Shkup në qershor). Sipas këtij parimi, këto kërkesa të arkëtueshme kanë afat maturimi 30-60 ditë.

Kërkesa e arkëtueshme nga Eurocontrol (për fluturime dhe shërbime terminale) me 30 shtator 2022 kap shumën prej 200.775.913,50 denarë.