



Акционерско друштво во државна сопственост
за вршење на дејноста давање услуги во
воздухопловната навигација

Shoqëri aksionare në pronësi shtetërore për kryerjen e
veprimtarisë dhënie të shërbimeve të navigacionit ajror

“M-NAV“ Sh.A. – SHKUP

Raport tremujor për punën e “M-NAV” Sh.A. – Shkup për periudhën janar-mars 2024

korrik, 2024

“Босфор“ Бр. 7, Мралино, Илинден
Република Северна Македонија
Тел: +389 2 3148100 Факс: +389 2 3148239
E-mail: info@mnavigation.mk



“Босфор“ Nr. 7, Mralino, Ilinden
Republika e Maqedonisë së Veriut
Tel: +389 2 3148100 Fax: +389 2 3148239
E-mail: info@mnavigation.mk

IDENTIFIKIMI I DOKUMENTIT

Përshkrimi i dokumentit: Raporti tremujor për punën e "M-NAV" Sh.A. - Shkup, në të cilin janë përmbledhur aktivitetet e "M-NAV" Sh.A. - Shkup në periudhën prej 01.01 - 31.03.2024, dhe përfshin një përmbledhje të aktiviteteve të Shoqërisë në periudhën raportuese, një analizë të të hyrave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara përfundimisht me datën 22.04.2024, si dhe një analizë krahasuese e të të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të "M-NAV" SH.A. - Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023.

Titulli

RAPORT TREMUJOR PËR PUNËN E SHA "M-NAV". - SHKUP JANAR– MARS 2022

Numri i referencës:
MHB-810-103.06

Edicioni numër: 1.0
Data: 03/07//2024

Ekstrakt:

“Në tremujorin e parë të vitit 2024, Sh.A "M-NAV". - Shkup realizoi 18.52% më pak shpenzime krahasuar me ato të planifikuara për periudhën raportuese.”...

Fjalët kyçe:

Të hyra të planifikuara, shpenzime të planifikuara, shpenzime të realizuara, të hyra të realizuara, të hyra totale, shpenzime totale.

Statusi i lëndës:

Versioni punues
Versioni final
Edicioni i publikuar

Klasifikimi:

Dokument i brendshëm
Dokument publik
Konfidencial

Vendndodhja: Shkup

PRANIMI I DOKUMENTIT

Tabela e mëposhtme liston autorët dhe personat që kanë përgatitur/miratuar këtë dokument.

Funksioni	Emri, mbiemri dhe nënshkrimi	Data
Punoi Këshilltar i pavarur për kontroll të buxhetit	Igor Andreevski	
Kontrolloi aspekti – cilësi Shef i Njesisë së Cilësisë-Sigurisë në Departamentin për sistem të Integruar të Menaxhimit	Leonora Shala	
Kontrolloi aspekti – harmonizim Udhëheqës i Departamentit për Revizion të Brendshëm	Valentina Dimevska	
Miratuan Kryetar i Këshillit Drejtues dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit për Teknik të Aviacionit Anëtar i Këshillit Drejtues dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit për Navigacion Ajror Anëtar i Këshillit Drejtues dhe Drejtor Ekzekutiv i Sektorit për për Çështje Financiare, Juridike, Zhvillim dhe Investime	Millan Koraq Hekuran Asani D-r Hasim Deari	

Përmbajtja

1. Përmbledhje e aktiviteteve të “M-NAV” SH. A. - Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024.....	5
2. Analiza e të hyrave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2024.....	8
3. Analizë e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të “M-NAV” SH.A. – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023.....	12
4. Informacion mbi çështjet financiare të “M-NAV” SH.A.– Shkup për tremujorin e parë 2024.....	19

1 Përmbledhje e aktiviteteve të ShA "M-NAV" - Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024

- Trafiku i përgjithshëm në tremujorin e parë të vitit 2024, krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023, është në të njëjtin nivel, por parashikimet e Eurocontrol për muajt e ardhshëm janë se do të ketë rritje në krahasim me vitin 2023, gjë që do të ketë ndikim pozitiv në të ardhurat e Shoqërisë gjatë vitit 2024.
- Janë bërë ndryshime në anëtarët e Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV"– Shkup sin ë vijim:
- Me vendimin e Këshillit Mbikëqyrës të ShA "M-NAV". – Shkup nr. 0203-05/3 datë 18.01.2024, Fahrudin Hamidi është shkarkuar nga detyra e anëtarit të Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV"– Shkup, i cili gjithashtu mbante edhe pozicionin e Drejtorit Ekzekutiv për Navigacionin Ajror në ShA "M-NAV"– Shkup;
- Me vendimin e Këshillit Mbikëqyrës të ShA "M-NAV". – Shkup nr. 0203-05/4 datë 18.01.2024, Ljube Stamenkovski është shkarkuar nga detyra e anëtarit të Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV"– Shkup, i cili gjithashtu mbante edhe pozicionin e Drejtorit Ekzekutiv për Teknik të Aviacionit në ShA "M-NAV". – Shkup;
- Me vendimin e Këshillit Mbikëqyrës të ShA "M-NAV" – Shkup nr. 0203-05/5 datë 18.01.2024, Hekuran Asani është emëruar si anëtar i Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV"– Shkup dhe mban titullin Drejtor Ekzekutiv për Navigacionin Ajror dhe
- Me vendimin e Këshillit Mbikëqyrës të ShA "M-NAV"– Shkup nr. 0203-05/6 datë 18.01.2024, Milan Koraq është emëruar si anëtar i Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV"– Shkup dhe mban titullin Drejtor Ekzekutiv për Teknik të Aviacionit. Gjithashtu, me vendimin e Këshillit Mbikëqyrës të ShA "M-NAV"– Shkup nr. 0203-05/7 datë 18.01.2024, Milan Koraq është emëruar si Kryetar i Këshillit Drejtues të ShA "M-NAV". – Shkup.
- Sipas regjistrimit të kryer të ndryshimit në Regjistrin Qendror të Republikës së Maqedonisë së Veriut, Këshilli Drejtues i Shoqërisë Aksionare në pronësi shtetërore së dhënies së shërbimeve të navigimit ajror, ShA M-NAV Shkup, përbëhet nga anëtarët e mëposhtëm:
 1. Milan Koraq, Kryetar i Këshillit Drejtues;
 2. Hekuran Asani, Anëtar i Këshillit Drejtues; dhe
 3. Hasim Deari, Anëtar i Këshillit Drejtues.
- Në përputhje me Marrëveshjen e kredisë, Op Nr. Operacioni 53184, të lidhur me BERZH-in më 29.07.2022, e cila mundësoi vazhdimësinë e realizimit të Projektit për përmirësimin e sistemit maqedonas të navigacionit ajror, fillimisht të nisur në kuadër të Marrëveshjes së kredisë të lidhur me BERZH-in më 23.09.2013, më 13.02.2023 është nënshkruar një Marrëveshje për grant me BERZH-in për bashkëpunim teknik për përmirësimin e sistemit ATM në Republikën e Maqedonisë së Veriut, me një shumë gjithsej prej 406,000.00 euro, që do të përdoret për realizimin e kontratave të mëposhtme për shërbime konsulence, të cilat do të lidhen pas zbatimit të procedurave të prokurimit në përputhje me Politikën dhe rregullat e prokurimit të BERZH-it dhe:
 - ✓ Kontratë për shërbime konsulence për asistencë të njësisë së projektit për implementimin e projekteve (PIU Assistance Consultancy Contract) që rrjedhin nga Marrëveshja e Kredisë me BERZH-in, Op. Nr. 53184 në shumën prej 169.989,00 euro, e cila është lidhur më 16.05.2023 dhe është në proces të implementimit.
 - ✓ Kontratë për shërbime konsulence për mbështetje teknike për trajnimin e kontrollorëve të trafikut ajror (SECSI FRA Consultancy Contract) në shumën prej 162.000,00 euro, e cila është lidhur më 19.10.2023 dhe ka filluar realizimin gjatë muajit nëntor 2023;
 - ✓ Kontratë për shërbime konsulence për mbështetje në përgatitjen e Rasteve të Sigurisë (Safety Case) në një shumë që nuk e tejkalon 74.000,00 euro, ku gjatë

- periudhës raportuese është koordinuar me BERZH-in për përgatitjen e dokumentacionit të tenderit;
- ✓ Deri te Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut është dorëzuar Informata për lidhjen e Marrëveshjes për grant me BERZH-in.
 - Të përzgjedhurit 8 (tetë) kandidatë për marrjen e licencës për Kontrollin e Fluturimeve të Aeroportit vazhduan me trajnimin praktik në vendet e punës dhe pritet që të gjithë të vazhdojnë me sukses drejt fazave përfundimtare të trajnimit.
 - Këshilli Drejtues mban takime koordinuese me sindikatat përfaqësuese të ShA"M-NAV" - Shkup në drejtim të realizimit të kërkesave të paraqitura nga sindikatat.
 - Projekti për përmirësimin e sistemit maqedonas për navigacionin ajror, i cili filloi sipas Marrëveshjes për kredi të lidhur me BERZH-in më 24.09.2013, vazhdoi me realizimin në kuadër të Marrëveshjes së re për kredi të lidhur me BERZH-in më 29.07.2022, ku:
 - ✓ Në lidhje me Marrëveshjen për blerjen, instalimin dhe vënien në punë të sistemit ATM, përfshirë edhe sallën tekniko-operacionale për të njëjtën, e cila është nënshkruar më 14.12.2018, gjatë periudhës raportuese u vazhduan aktivitetet. Gjatë tremujorit të parë u krye instalimi dhe integrimi i sistemit në ambientet e ShA"M-NAV" - Shkup, ku filloi (Site Acceptance Test) i cili pritet të përfundojë në fillim të prillit të këtij viti. Përveç kësaj, më 22.03.2024, pas miratimit nga BERZH, u nënshkrua Amandamenti nr. 3, me të cilin u rregullua dinamika e pagesave, pa implikime financiare;
 - ✓ Marrëveshja për blerjen, instalimin dhe vënien në punë të radarit të ri Mode-S është lidhur më 02.12.2022 dhe realizimi i saj po ndodh me disa vonesa për shkak të furnizuesit. Gjatë periudhës raportuese, u mbajtën disa takime koordinuese me furnizuesin e sistemit të radarëve në Shkup dhe një në Romë, për të harmonizuar dokumentacionin e nevojshëm dhe për të nisur realizimin e projektit;
 - ✓ Realizimi i Marrëveshjes për blerjen, instalimin dhe vënien në punë të sistemit VCS, e nënshkruar më 20.05.2022, po vazhdon sipas kornizave të parashikuara në marrëveshje, përkatësisht janë përfunduar fazat e trajnimit (Factory Acceptance Test), instalimi i pajisjeve në sallën teknike të ShA"M-NAV" - Shkup, dhe SAT (Site Acceptance Test), ndërsa gjatë periudhës raportuese ShA"M-NAV" - Shkup lëshoi Operational Certificate më 22.01.2024, pas së cilës pritet të bëhet pagesa finale në tremujorin e dytë të vitit 2024, me çka kjo komponentë e projektit do të jetë plotësisht e realizuar;
 - ✓ Sa i përket realizimit të Projektit për blerjen, instalimin dhe vënien në punë të sistemit VHF, gjatë shtatorit 2022, u kryen fazat e testeve SAT dhe OAT, sipas të cilave janë lëshuar certifikata me vërejtje se aktivitetet të vogla, për shkak të mungesës së qasjes në Solunska Glava, do të kryhen gjatë tremujorit të dytë të vitit 2024, ndërsa pagesa finale sipas marrëveshjes pritet të kryhet në tremujorin e tretë.
 - Gjatë tremujorit të parë të vitit 2024, ShA"M-NAV" - Shkup vazhdoi me aktivitetet rajonale dhe multilaterale brenda grupeve të punës të Eurocontrol, ICAO, NATO dhe CANSO. Gjatë këtij tremujori u finalizuan aktivitetet në lidhje me publikimin e dokumentit të ri LSSIP 2024, i cili tregon progresin në arritjen e qëllimeve të përcaktuara në Planin Master të ATM-së Evropiane nga të gjithë aktorët relevantë në aviacionin e Republikës së Maqedonisë së Veriut, përfshirë edhe ShA"M-NAV". - Shkup;
 - Gjatë këtij tremujori hyri në fuqi rregullorja 373/2017, kështu që Certifikata e Aftësisë për Dhënie të Shërbimeve të Navigacionit Ajror për ShA"M-NAV" - Shkup, e lëshuar nga Agjencia e Aviacionit Civil, është në përputhje me kërkesat e rregullores 373/2017;
 - Këshilli Drejtues i ShA"M-NAV" - Shkup në vitin 2024 e drejtoi aktivitetet e tij drejt stabilizimit financiar dhe vazhdimin të projekteve që janë thelbësore për funksionimin dhe zhvillimin e pandërprerë të Shoqërisë në të ardhmen;
 - Marrja e masave dhe aktiviteteve për kujdesin dhe zhvillimin e potencialit njerëzor, si pjesa më e rëndësishme e çdo organizate, me qëllim arritjen e zhvillimit të qëndrueshëm në të ardhmen;

- Duke harmonizuar kapacitetet e veta me kërkesat e Network Manager, ShA "M-NAV".
- Shkup, gjatë tremujorit të parë të vitit 2024, arriti rezultate në përputhje me parashikimet e planifikuara për sa i përket trafikut dhe kapaciteteve në dispozicion;
- Njëkohësisht, ruajtja e një niveli të lartë të sigurisë dhe mbrojtjes së shërbimeve të navigacionit ajror, duke zgjidhur në mënyrë proaktive sfidat e pritshme dhe të papritura. Si aktivitete më të rëndësishme përmendim:

1) Koordinimi dhe informimi i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe ministrive përkatëse për gjendjet dhe aktivitetet aktuale të Shoqërisë;

2) Me qëllim mbylljen dhe rifinancimin me kushte më të mira të kredisë të lidhur me BERZH më 24.09.2013, ShA "M-NAV" - Shkup gjatë vitit 2022 përfundoi negociatat me BERZH-in dhe pas marrjes së miratimit nga Qeveria e RMV-së më 29.07.2022, nënshkroi një marrëveshje të re për kredi me BERZH-in në vlerë prej 10.000.000,00 euro, me të cilën u mundësua vazhdimësia në realizimin e projekteve, instalimin dhe vënien në përdorim të sistemeve (ATM, VCS, VHF dhe Mode-S), si dhe një marrëveshje me ShABankën Komercial në Shkup në vlerë prej 5.000.000,00 euro. Për më tepër, ShA "M-NAV" - Shkup mori mjete në shumën prej 406.000,00 euro nga fondet e granteve të BERZH-it, të cilat janë destinuar për shërbime konsulence në:

- ✓ Asistencë në realizimin e projekteve nga BERZH;
- ✓ Mbështetje teknike gjatë trajnimeve refresher për kontrollorët me qëllim integrimin në SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace);
- ✓ Mbështetje teknike gjatë përgatitjes së analizave të sigurisë të lidhura me sistemet e reja (Safety Case).

3) Ruajtja e vazhdueshme e sistemeve dhe pajisjeve aktuale, optimizimi dhe menaxhimi i burimeve njerëzore ekzistuese, si dhe proceset për punësimin e stafit të ri të nevojshëm për të siguruar një nivel të lartë të sigurisë dhe mbrojtjes së shërbimeve të navigimit ajror;

4) Bashkëpunimi i vazhdueshëm me institucionet ndërkombëtare si Eurocontrol, CANSO, IATA dhe të tjera, për harmonizimin e procedurave dhe organizatës së Shoqërisë në përputhje me rregulloret e aktuale dhe ato që do të hyjnë në fuqi në të ardhmen;

5) Vazhdimi i bashkëpunimit në kuadër të iniciativës për Organizimin e Hapësirës Ajrore në blloqe funksionale (FAB - Functional Airspace Blocks) on-line në kuadër të takimeve të rregullta të Bluemed Fab.

- Me qëllim optimizimin e trafikut dhe planifikimin efikas dhe qarkullimin e trafikut, ShA "M-NAV" - Shkup, pas integritit në iniciativën rajonale SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace), ku hapësira jonë ajrore u bë një pjesë integrale e SECSI FRA, u implementua një hapësirë ajrore cross-border Free Route Airspace me Shqipërinë, Serbinë, Malin e Zi, Bosnje e Hercegovinën, Kroacinë, Slloveninë dhe Austrinë. Edhe në tremujorin e parë të vitit 2024, ka pasur bashkëpunim të shkëlqyer me fqinjët, i cili është planifikuar të vazhdojë edhe me fqinjët tanë jugorë. Kjo mundësoi planifikimin aktiv të rrugës më të shkurtër dhe më efikase për fluturimet, duke rezultuar në emisionin më të ulët të dioksidit të karbonit dhe pjesëmarrjen aktive në zhvillimin e qëndrueshëm dhe mbrojtjen e mjedisit.
- Në vitin 2023, ShA "M-NAV" - Shkup, së bashku me Ministrinë e Transportit dhe Ministrinë e Jashtme të RMV-së, nënshkruan një marrëveshje ndërkombëtare që krijoi mundësinë për të definuar një zgjidhje formale dhe teknike për ofrimin e shërbimeve në një pjesë të hapësirës ajrore që i përket Republikës së Shqipërisë dhe që përdoret për uljen e sigurt dhe efikase në Aeroportin e Shën Apostull Pavlit në Ohër. Pas kësaj, do të nënshkruhen Marrëveshje Bashkëpunimi

ndërmjet ofruesve të shërbimeve të aviacionit, duke e përfunduar formalisht tërë procesin.

- Marrja e aktiviteteve të nevojshme për ofrimin e shërbimeve për avionët e NATO-s, si dhe pjesëmarrja aktive në harmonizimin e rregullativës së nevojshme me Ministrinë e Mbrojtjes të RMV-së;
- Sipas statistikave të Zyres Qendrore të pagesës (Central Route Charging Office - CRCO) të Eurocontrol për njësitë e ngarkesës të realizuara nga fluturimet në vitin 2024, Republika e Maqedonisë së Veriut në tremujorin e parë të vitit 2024 ka regjistruar një rënie prej 9,1% krahasuar me të njëjtën periudhë në vitin 2023, dhe një rënie prej 10,2% krahasuar me trafikun e planifikuar për tremujorin e parë të vitit 2024.
- Gjatë tremujorit të parë të vitit 2024, janë shërbyer gjithsej 39,439 fluturime, nga të cilat 34,255 ishin fluturime të kalimit dhe 5,184 ishin ngritje dhe ulje në aeroportet e Shkupit dhe Ohrit.
- Numri i fluturimeve të kalimit në hapësirën ajrore të RMV-së në tremujorin e parë të vitit 2024 është zvogëluar me 3,1%, ndërsa numri i operacioneve në aeroportet e Shkupit dhe Ohrit është rritur me 27,2% krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023.
- Tabela nga Zyra Qendrore e Eurocontrol për njësitë e realizuara të ngarkesës nga fluturimet mbi Republikën e Maqedonisë së Veriut në periudhën nga 01.01 deri më 31.03.2024:

Month		2024 Actual	2024 States' Forecast	2023 Actual	2022 Actual	2021 Actual	2020 Actual	% 2024 A /2024 F	% 2024 A /2023 A
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1)/(2)	(1)/(3)
1	January	22,946	<i>24,190</i>	23,893	17,786	8,338	22,672	-5.1%	-4.0%
2	February	21,786	<i>23,976</i>	23,681	15,376	6,852	20,493	-9.1%	-8.0%
3	March	26,012	<i>30,603</i>	30,228	23,176	9,087	14,355	-15.0%	-13.9%
4	April		<i>38,576</i>	38,103	32,321	9,845	3,678		
5	May		<i>48,360</i>	47,766	43,206	12,454	4,181		
6	June		<i>52,984</i>	52,333	49,050	21,943	5,417		
7	July		<i>58,078</i>	57,365	52,991	38,450	17,682		
8	August		<i>58,030</i>	57,317	50,553	45,991	25,368		
9	September		<i>55,186</i>	54,508	45,428	40,390	21,879		
10	October		<i>45,997</i>	45,432	42,792	40,568	19,010		
11	November		<i>26,216</i>	25,894	23,320	21,639	9,596		
12	December		<i>25,805</i>	25,488	23,096	19,771	9,849		
TOTAL		70,744	488,000	482,009	419,094	275,328	174,181	-10.2%	-9.1%

Kryetar i Këshillit Drejtues
Millan Koraq

2 Analiza e të ardhurave dhe shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të ShA "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024

2.1 Analiza e të hyrave të planifikuara dhe të realizuara të ShA "M-NAV" - Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024

Siç shihet nga tabela 2.1 më poshtë, në tremujorin e parë të vitit 2024 Sh.A. "M-NAV". - Shkup realizon 4,79% më pak të hyra se sa ishte planifikuar për periudhën raportuese, përkatësisht:

- 10,64% më pak të ardhura të realizuara nga fluturimet e kalimit të aviacionit;
- 26,91% më shumë të ardhura të realizuara nga shërbimet terminale të navigimit ajror;
- 17.37% më shumë të hyra të tjera të realizuara.

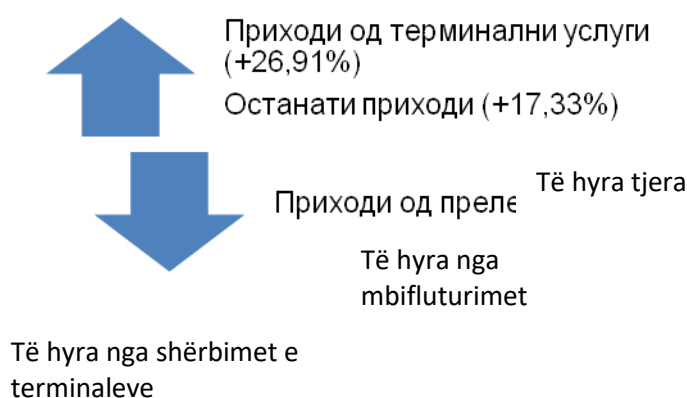


Tabela 2.1: Të hyrat e planifikuara dhe të realizuara të Sh.A. "M-NAV" - Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024¹

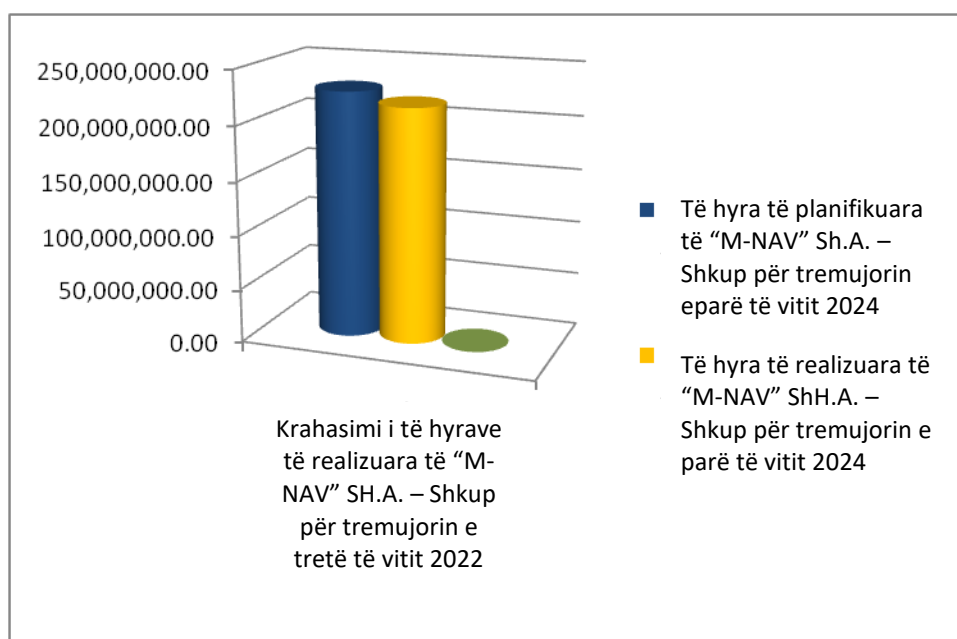
<i>Lloji i të hyrave</i>	<i>Të hyra të planifikuara 01.01 - 31.03.2024</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.01- 31.03.2024</i>	<i>Indeksi</i>
Fluturime me avionë	191.736.151,50	171.333.042,92	89,36

¹ Burimi: Plani financiar vjetor i ShA "M-NAV" - Shkup për vitin 2024; Gjendjet bruto të ShA "M-NAV" - Shkup për periudhën 01.01-31.03.2024 (me datë 22.04.2024).

Shërbime terminali	33.256.186,50	42.205.186,85	126,91
Të hyra tjera	3.075.000,00	3.608.049,27	117,33
Totali i të hyrave (MKD):	228.067.338,00	217.146.279,04	95,21

Të ardhurat e realizuara në tremujorin e parë të vitit 2024 janë zvogëluar me 4,79% krahasuar me ato të planifikuara për të njëjtën periudhë, si rezultat i situatës së re gjeopolitike me veprimet ushtarake në Izrael dhe rajonin e Lindjes së Mesme dhe ndikimit të tyre në zhvillimin e trafikut ajror në rajonin e prekur. Përveç kësaj, konflikti ushtarak dhe mbyllja e hapësirës ajrore mbi Ukrainë kanë shkaktuar luhatje në trafikun ajror drejt juglindjes së Ukrainës dhe kanë rezultuar në implikime afatgjata në zhvillimin e trafikut ajror në vendet e rajonit dhe më gjerë.

2.1.1 Paraqitja grafike e të hyrave të planifikuara dhe të realizuara të "M-NAV" Sh.A. – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024



2.2 Analiza e shpenzimeve të planifikuara dhe realizuara të ShA. "M-NAV" – Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2024

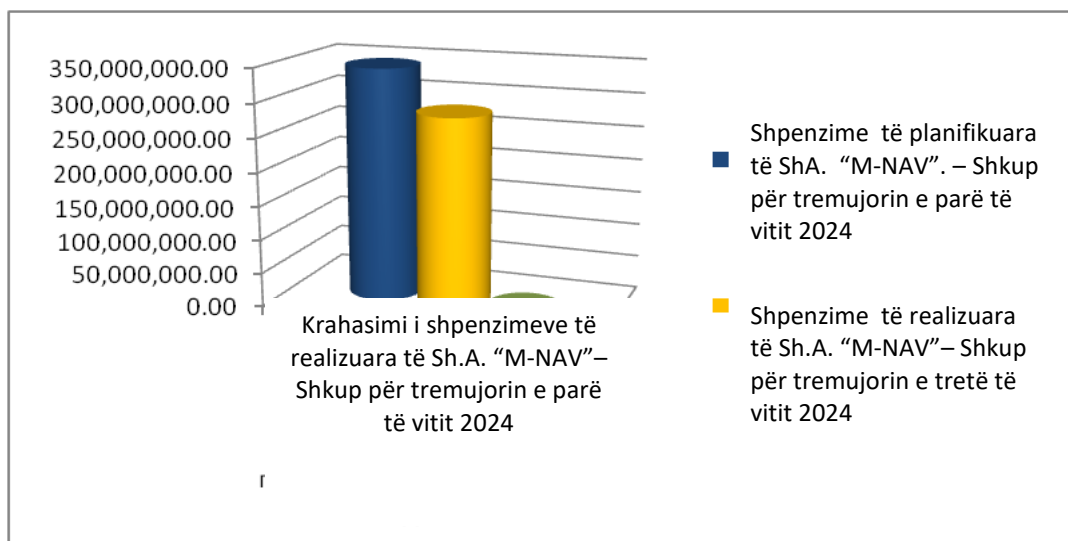
Tabela 2.2: Shpenzime të planifikuara dhe realizuara të ShA. "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024²

Lloji i shpenzimeve	Shpenzime të planifikuara 01.01-31.03.2024	Shpenzime të realizuara 01.01-31.03.2024	<u>Indeksi</u>
Shpenzimet totale të punonjësve	257.762.500,00	234.533.134,00	90,99

² Burimi: Plani financiar për ndryshimin e Planit Vjetor Financiar të ShA "M-NAV" - Shkup për vitin 2024; Gjendjet bruto të Sh.A. "M-NAV" - Shkup për periudhën 01.01-31.03.2024 (me datë 22.04.2024).

Bruto rroga	253.262.500,00	232.967.931,00	91,99
Shpenzime të tjera të punonjësve	4.500.000,00	1.565.203,00	34,78
Shpenzime totale materiale	30.500.000,00	10.500.613,40	34,43
Lëndët e para dhe materialet e harxhuara	1.000.000,00	67.844,00	6,78
Shpenzime për pjesë rezervë	3.500.000,00	29.372,00	0,84
Energji e harxhuar	9.000.000,00	1.721.026,97	19,12
Shërbimet e transportit	1.000.000,00	516.127,86	51,61
Shërbime postare, telefonike dhe internet	5.000.000,00	3.889.441,72	77,79
Shpenzimet e mirëmbajtjes	9.000.000,00	1.757.916,85	19,53
Shpenzimet shitesë në vitet e mëparshme	500.000,00	2.526.140,00	505,23
Shpenzimet totale jomateriale	26.793.750,00	14.786.145,48	55,19
Qira për hapësira zyre etj.	825.000,00	402.655,00	48,81
Shërbime të tjera	212.500,00	672.111,00	316,29
Regjistrat e udhëtimeve zyrtare dhe shpenzimeve të udhëtimit	5.000.000,00	3.753.211,58	75,06
Shpenzimet e përfaqësimit	750.000,00	186.488,39	24,87
Kuota e anëtarësimit në organizata ndërkombëtare etj.	406.250,00	2.008.944,04	494,51
Shpenzime tjera jomateriale	15.500.000,00	4.443.115,47	28,67
Amortizim	18.061.500,00	18.061.500,00	100,00
Shpenzime tjera nga puna	3.000.000,00	0,00	0,00
Shpenzime totale financiare	8.750.000,00	3.110.968,27	35,55
Shërbime bankare - komisione, diferenca në kursin e këmbimit	1.250.000,00	289.359,48	23,15
Interesi i kredive bankare	7.500.000,00	2.821.608,79	37,62
Totali i shpenzimeve (MKD):	344.867.750,00	280.992.361,15	81,48

2.2.1 Paraqitja grafike e shpenzimeve të planifikuara dhe të realizuara të Sh.A. "M-NAV"- Shkup për tremujorin e tretë të vitit 2024



S iç mund të shihet nga tabela 2.2 më sipër, në tremujorin e parë të vitit 2024 Sh.A. "M-NAV" – Shkup realizon 18,52% më pakë shpenzime se sa ishte planifikuar për periudhën raportuese, ku:

- Zëri – shpenzime të tjera të përcaktuara nga vitet e kaluara, ku janë realizuar më shumë mjete sesa ishin planifikuar me 405,23% për shkak të shpenzimeve të bëra në vitin 2023, dhe që janë pranuar dhe regjistruar në tremujorin e parë të vitit 2024 (më e madhja, në shumën prej 2.388.152,00 denarë, i përket shpenzimeve për energji elektrike për muajt tetor, nëntor dhe dhjetor 2023, 135.392,00 denarë për shpenzime për shërbime të avokatit dhe shpenzime të tjera me shumë më të vogla);
- - Zëri – shërbime të tjera, janë realizuar më shumë mjete sesa ishin planifikuar me 216,29%, kryesisht për shkak të shpenzimeve për sigurinë fizike në shumën prej 618.548,00 denarë;
- - Zëri – anëtarësime në organizata ndërkombëtare, janë realizuar më shumë mjete sesa ishin planifikuar me 394,51%, kryesisht për shkak të një pagese një herë për anëtarësimin e ShA „M-NAV“ – Shkup në CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) në nivel evropian dhe botëror për vitin 2024 në shumën prej 1.838.147,04 denarë;
- - Amortizimi është llogaritur në përputhje me politikën kontable të ShA „M-NAV“ – Shkup në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNNJF).

³ Këtu përfshihen shpenzimet për regjistrimin e automjeteve zyrtare, reklamata në gazeta për shpalljen e tenderëve publikë, si dhe shpenzimet për deratizimin e ambienteve të shoqërisë.

⁴ Pas realizimit të procedurës sipas Planit Vjetor për furnizim publik për vitin 2024, është nënshkruar një Marrëveshje me Agjencinë për Sigurimin e Pasurisë dhe Personave 2 SS SHPKNJP Kërçovë.

Në lidhje me faktin që në shumicën e artikujve të shpenzimeve të realizuara në krahasim me ato të planifikuara për tremujorin e parë të vitit 2024 nuk ka devijime (përveç artikujve të mësipërm, të cilët janë rezultat i rrethanave që nuk mund të parashikoheshin në procesin e planifikimit), arrijmë në përfundimin se shpenzimet që janë rritur për këtë periudhë nuk ndikojnë në realizimin e artikujve të zakonshëm të planifikuar. Kjo do të thotë se efektet e devijimeve të ndodhura në këto artikuj nuk kanë ndikim të drejtpërdrejtë në arritjen e qëllimeve të planit financiar të shoqërisë për vitin 2024. Për këtë arsye, Këshilli Drejtues nuk i nevojiten masa të tjera për rredisponimin e mjeteve brenda këtij plani financiar, përkatësisht për të shtyrë realizimin e ndonjë qëllimi të caktuar ose për të siguruar burime të tjera financiare.

Shtesë, në disa zëra të shpenzimeve të realizuara në krahasim me ato të planifikuara për tremujorin e parë të vitit 2024, ka pasur një realizim shumë më të vogël për shkak të arsyeve të ndryshme.

Sipas analizës së mësipërme, në tremujorin e parë të vitit 2024 janë realizuar shpenzime më të mëdha se të ardhurat (humbje kontabël) në shumën prej -63.846.082,11 denarë.

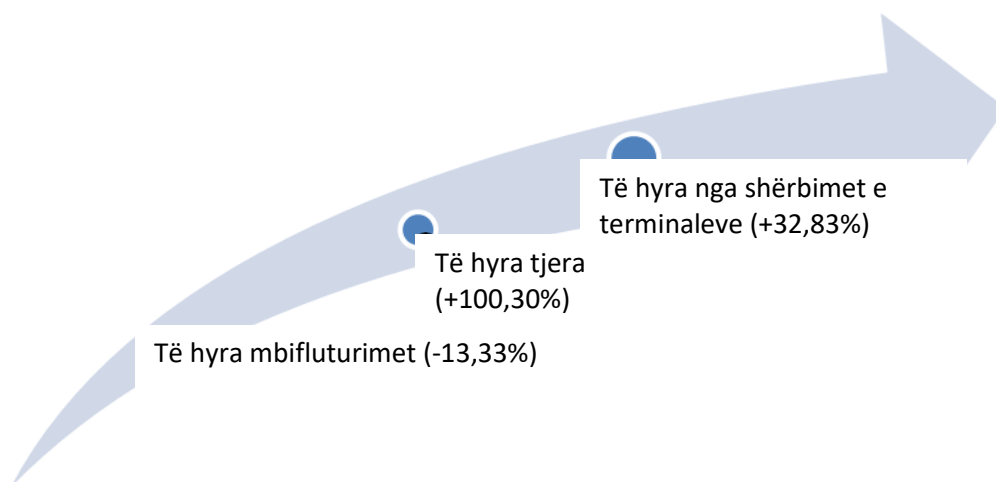
¹ Mospërputhja të zëri për lëndët të para dhe materiale rrjedh nga fakti se shumica e kostove fillimisht të planifikuara për ato blerje nuk u realizuan;

- Devijimi të artikulli për lëndët e para dhe materialet buron nga fakti që pjesa më e madhe e shpenzimeve fillimisht të planifikuara për ato blerje nuk u realizuan;
- devijimi të artikulli për pjesët rezervë buron nga fakti që pjesa më e madhe e shpenzimeve fillimisht të planifikuara, të cilat ishin të destinuara për eliminimin e çdo mundësie për ndërprerje në funksionimin e sistemeve me kohëzgjatje më të gjatë të përdorimit operacional, nuk u realizuan;
- devijimi të artikulli për energjinë e konsumuar buron nga stabilizimi i çmimit të energjisë elektrike në vitin 2024;
- devijimi të shpenzimet financiare buron nga shuma më e vogël e interesave të paguara për fondet e tërhequra nga kredia e re me BERZH, e lidhur më 29 korrik 2022, për shkak të shtyrjes së dinamikës fillestare të zbatimit të projekteve të parashikuara me këtë kredi."

3 Analizë e të hyrave dhe shpenzimeve të realizuara të ShA "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

3.1 Analiza e të hyrave të realizuara të ShA "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

S iç shihet nga tabela 3.1 më poshtë, të ardhurat totale të realizuara të ShA "M-NAV" - Shkup në tremujorin e parë të vitit 2023 janë ulur me 6,11%, dhe konkretisht: të ardhurat nga fluturimet janë ulur me 13,33%, të ardhurat nga shërbimet terminale shënojnë një rritje prej 32,83%, ndërsa të ardhurat e tjera shënojnë një rritje prej 100,30%.



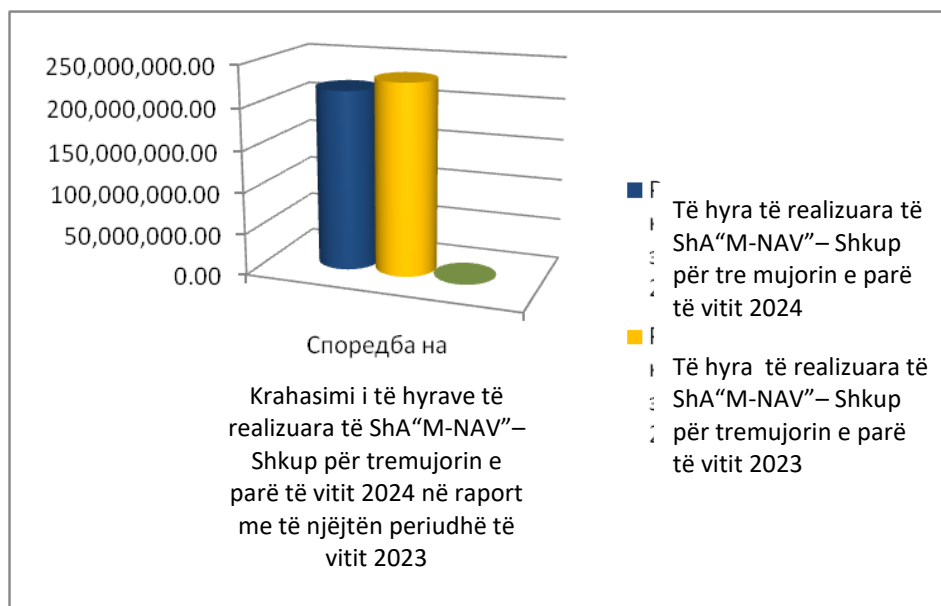
Të ardhurat e realizuara në tremujorin e parë të vitit 2024, krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023, janë ulur ndjeshëm për disa pikë përqindjeje si rezultat i situatës së re gjeopolitike me veprimet ushtarake në Izrael dhe rajonin e Lindjes së Mesme. Kësaj i duhet shtuar edhe lufta dhe mbyllja e hapësirës ajrore mbi Ukrainë, që ka shkaktuar një fluktacion të trafikut ajror drejt juglindjes së Ukrainës, duke sjellë pasoja negative të papritura në zhvillimin e trafikut ajror në vendet e këtij rajoni dhe më gjerë.

Tabela 3.1: Të hyrat e realizuara të ShA“M-NAV”– Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023³

<i>Lloji i të hyrave</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.01 - 31.03.2024</i>	<i>Të hyra të realizuara 01.01 - 31.03.2023</i>	<i>Indeksi</i>
<i>Fluturime me avionë</i>	171.333.042,92	197.693.704,09	86,67
<i>Shërbime terminali</i>	42.205.186,85	31.772.914,85	132,83
<i>Të hyra tjera</i>	3.608.049,27	1.801.334,40	200,30
<i>Totali i të hyrave (MKD):</i>	217.146.279,04	231.267.953,53	93,89

3.1.1 Paraqitja grafike e të hyrave të realizuara të ShA“M-NAV”– Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

Burimi: Bilancet bruto të „M-NAV“ A.D. - Shkup për periudhën 01.01-31.03.2024 (me datë 22.04.2024); Raporti tremujor i punës së ShA„M-NAV“. - Shkup për periudhën janar – mars 2023



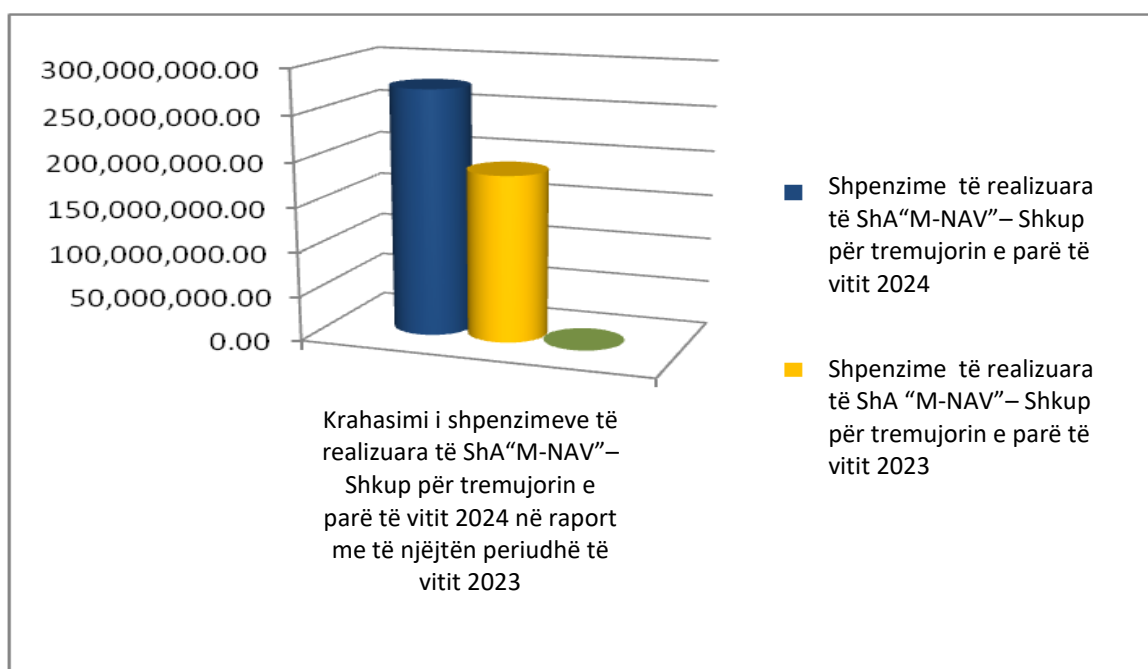
3.2 Analiza e shpenzimeve të realizuara të ShA "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

Tabela 3.2: Shpenzimet e realizuara të ShA "M-NAV" – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

<i>Lloji i shpenzimeve</i>	<i>Shpenzime të realizuara 01.01-31.03.2024</i>	<i>Shpenzime të realizuara 01.01-31.03.2023</i>	<i>Indeksi</i>
Shpenzimet totale të punonjësve	234.533.134,00	201.362.248,00	116,47
Bruto rroga	232.967.931,00	200.406.024,00	116,25
Shpenzime të tjera të punonjësve	1.565.203,00	956.224,00	163,69
Shpenzime totale materiale	10.500.613,40	14.350.117,82	73,17
Lëndët e para dhe materialet të harxhuara	67.844,00	220.341,00	32,10
Pjesë rezervë të përdorura	22.116,00	49.929,00	44,29
Energji e harxhuar	1.721.026,97	3.980.755,00	43,23
Shërbimet e transportit	516.127,86	298.989,88	172,62
Shërbime postare, telefonike dhe internet	3.889.441,72	3.884.897,70	100,12
Reklamimi përmes mediave elektronike dhe të shtypura	0,00	9.000,00	0,00
Shpenzimet shitesë në vitet e mëparshme	2.526.140,00	2.337.063,63	108,09
Shpenzimet totale jomateriale	14.786.145,48	23.394.360,46	63,20
Qira për hapësira zyre etj.	402.655,00	735.003,00	54,78
Shërbime të tjera	672.111,00	948.635,00	70,85
Regjistrat e udhëtimeve zyrtare dhe shpenzimeve të udhëtimit	3.753.211,58	2.871.995,83	130,68
Shpenzimet e përfaqësimit	186.488,39	533.115,39	34,98
Primet e sigurimit	3.319.620,00	2.915.611,01	113,86
Anëtarësimit në organizata ndërkombëtare etj.	2.008.944,04	565.101,04	355,50
Shpenzime tjera jomateriale	4.443.115,47	14.824.899,19	29,97

Amortizim	18.061.500,00	11.250.000,00	160,55
Shpenzime tjera nga puna	0,00	1.320.570,16	0,00
Shpenzime totale financiare	3.110.968,27	2.474.857,84	125,70
Shërbime bankare	2.821.608,79	1.950.247,06	144,68
Interesi i kredive bankare	2.517.871,14	2.213.386,23	113,76
Totali i shpenzimeve (MKD):	280.992.361,15	254.152.154,28	110,56

3.2.1 Paraqitja grafike e shpenzimeve të realizuara të ShA“M-NAV”– Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023



S iç shihet nga tabela 3.2 më sipër, shpenzimet totale të realizuara të shoqërisë në tremujorin e parë të vitit 2024 janë rritur me 10,56% krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023, ku:

- Zëri – rrogat bruto për punonjësit është rritur krahasuar me vitin 2023 për 16,25%, kryesisht për shkak të nënshkrimit të një kontrate të re kolektive numër 0101-1714/1 datë 13.10.2023 me sindikatat përfaqësuese pranë ShA“M-NAV”– Shkup, si dhe Aneksit 1 të po kësaj kontrate, por është në përputhje me rrogat e planifikuara për vitin 2024;
- Zëri – shpenzime të tjera për të punonjësve është rritur krahasuar me vitin 2023 për 63,69%, por është në përputhje me rrogat e planifikuara për vitin 2024. Ky zë është detajuar më poshtë:

Tabela 3.3: Shpenzime të tjera të realizuara për punonjësit e ShA“M-NAV”– Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023

Këtu përfshihen shpenzimet për shpërblime jubilarë për punonjësit, pagesa e ndihmës për vdekjen e një anëtare të familjes, ndihma për punonjësit, kompensimi për jetë të ndarë, kontrollat mjekësore të detyrueshme për kontrollorët, shpenzimet për provime, si dhe kompensimet e tjera për punonjësit, të cilat paguhen sipas Marrëveshjes Kolektive të ShA„M-NAV“-. – Shkup. Burimi: Bilancet bruto të ShA„M-NAV“-. - Shkup për periudhën 01.01-31.03.2024 (me datë 22.04.2024); Raporti tremujor i punës së ShA„M-NAV“-. Shkup për periudhën janar-mars 2023

Shpenzime tjera për punonjësit	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2023
dihma për vdekjen e një anëtarit të familjes	757.728,00	0,00
Помош на вработени	273.317,00	368.538,00
Ekzaminimet mjekësore të detyrueshme të kontrollorëve	396.292,00	452.572,00
Shpenzime për provime	55.443,00	58.952,00
Kompensime të tjera për të punësuarit	59.167,00	2.607,00
Shpenzime për transportin e të punësuarve jashtë Shkupit	23.256,00	73.555,00
Gjithsej (МКД):	1.565.203,00	956.224,00

- Zëri – shërbime transporti është rritur këtë vit në krahasim me vitin 2023 për 72,62%, kryesisht për shkak të nën-zërit për shpenzimet e taksi-transportit të punonjësve brenda dhe jashtë vendit në shumën prej 228.458,88 denarë, e më pas ndjekin nën-zëri për shërbime të tjera transporti në shumën prej 245.930,00 denarë, nën-zëri për kompensim për radio-frekvenca në shumën prej 31.688,98 denarë dhe nën-zëri për shërbime doganore dhe logjistike në shumën prej 10.050,00 denarë, por është në përputhje me shpenzimet e planifikuara për vitin 2024;
- Zëri – shërbime postare, telefonike dhe interneti tregon një rritje në pikë përqindjeje në krahasim me vitin 2023 (0,12%), por rritja në vlerë është e vogël, dhe është në përputhje me shpenzimet e planifikuara për vitin 2024;
- Zëri – shpenzime të caktuara shtesë nga vitet e kaluara tregon një rritje në pikë përqindjeje në krahasim me vitin 2023 (8,09%), por rritja në vlerë është e vogël dhe nuk ka ndikim financiar në Shoqëri;
- Zëri – shërbime të tjera në vitin 2024 është ulur në krahasim me vitin 2023 për 29,15% dhe është paraqitur në detaje më poshtë:

Tabella 3.4: Shërbime të tjera të realizuara të ShA „M-NAV“ – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 në krahasim me të njëjtën periudhë të vitit 2023

Shërbime tjera	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2023
Njoftime në gazeta ditore	50.865,00	66.584,00
Shërbim për sigurimin fizik	618.548,00	882.051,00
Shërbim për dezinfektim	2.698,00	0,00
Gjithsej (МКД):	672.111,00	948.635,00

- Zëri –mëditje për udhëtime zyrtare dhe shpenzime udhëtimi është rritur në krahasim me vitin 2023 për 30,68%, kryesisht për shkak të nën-zërit për mëditje për udhëtime zyrtare jashtë vendit dhe bileta avioni, të cilat janë rezultat i aktiviteteve investuese më intensive, si dhe trajnimi i detyrueshëm kontrollorëve të fluturimit të ri dhe ekzistues jashtë vendit, por është në përputhje me shpenzimet e planifikuara për vitin 2024;
- Zëri – premia për sigurim është rritur në krahasim me vitin 2023 për 13,86% për shkak të realizimit të nën-zërit për sigurimin e pasurisë në shumën prej 374.737,50 denarë, si dhe nën-zërit për sigurimin e mjeteve transporti në shumën prej 536.612,50 denarë, por është në përputhje me shpenzimet e planifikuara për vitin 2024;
- Zëri – anëtarësime në organizata ndërkombëtare është rritur në krahasim me vitin 2023 për 255,50% për shkak të një shpenzimi të vetëm për anëtarësinë e ShA „M-

NAV“– Shkup në CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) në nivel europian dhe botëror për vitin 2024 në shumën prej 1.838.147,04 denarë, një shpenzim që në vitin 2023 ishte shpërndarë në nivel mujor;

- Zëri – shpenzime të tjera jo-materiale është ulur në krahasim me vitin 2023 për

Burimi: Bilancet bruto të „M-NAV“ A.D. - Shkup për periudhën 01.01-31.03.2024 (me datë 22.04.2024); Raporti tremujor i punës së „M-NAV“ A.D. - Shkup për periudhën janar-mars 202370,03% dhe është paraqitur në detaje më poshtë:

Tabella 3.4: Shpenzime të tjera jo-materiale të realizuara të ShA „M-NAV“ – Shkup për tremujorin e parë të vitit 2024 krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2023⁴

Shpenzimet tjera jomateriale	01.01-31.03.2024	01.01-31.03.2023
Qira për pasuri të paluajtshme	402.655,00	735.003,00
- Qira për antena në Crn Vrv	16.015,00	16.022,00
- Qira për hapësira afariste	386.640,00	718.981,00
Kompensimi për Këshillin Mbikëqyrës	71.110,00	71.110,00
Donacione jashtë vendit	1.449.277,49	0,00
Honorarë për autorët	46.071,00	287.247,00
Shërbime për ekspertizë	0,00	10.000,00
Seminare dhe këshillime	58.866,15	979.003,02
- kurse rifreskuese	0,00	913.103,02
- Kurse tjera dhe trajnime për punonjësit	58.866,15	65.900,00
Shërbime avokati	342.320,00	159.328,00
Mirëmbajtje softueri	28.830,00	26.040,00
Shërbime tjera intelektuale	2.346.450,78	2.571.808,93
- matje gjeodezike	2.250.000,00	2.250.000,00
- Përpunimi i gjeo-kartave	59.351,61	0,00
- Baza elektronike e të dhënave	27.523,00	11.884,00
- Rinovimi i certifikatës digjitale	4.748,49	0,00
- Kompensim vjetor nga Berza e Maqedonisë	4.589,00	4.130,00
- Regjistrimi dhe rinovimi i domenit	238,68	238,68
- Shpenzime për provizionin e Eurocontrol -Agjencia për Kadastër	0,00	231.356,25
- Përkthimi i dokumenteve	0,00	35.100,00
- Abonim vjetor për revista financiare	0,00	28.100,00
		11.000,00
Revista profesionale dhe gazeta	15.857,00	16.985,00
Трошоци за сертификација и лиценци од АЦВ ⁵	10.472,00	10.285.109,00
Shpenzime për sertifikim dhe licenca nga Agjencia e Aviacionit Civil		
Shpenzime tjera jomateriale	73.861,05	418.268,24
- Arkivimi i dokumenteve	405.045,00	405.045,00
- Shpenzime tjera jomateriale	6.407,00	6.407,00
- Ripërtëritja e tokenit	3.432,24	3.432,24
- Kompensim nga Regjistri Qendror	2.443,00	2.443,00
- Përgatitja e kartave identifikimi	941,00	941,00
Gjithsej (МКД):	4.845.770,47	15.559.902,19

⁴ Burimi: Bruto Bilanci i “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën 01.07-30.09.2022 (me datë 02.11.2022); Raporti tremujor për punën e “M-NAV” SH. A. Shkup për periudhën korrik-shtator 2021.

⁵ Овој износ во најголем дел ги опфаќа трошоците за сертификација за 2023 година кон АЦВ во износ од 10.179.642,00 денари, а остатокот се трошоци за лиценци.

Zëri-intereset mbi kredinë bankare janë rritur në krahasim me vitin 2023 për shkak të interesit mbi kredinë nga EBRD në shumën prej 2.233.775,32 denarë, por kjo është brenda kufijve të shpenzimeve të planifikuara për vitin 2024.

<i>Shpenzimet tjera jomateriale</i>	<i>01.07-30.09.2022</i>	<i>01.07-30.09.2021</i>
Qira për pasuri të paluajtshme	664.393,00	16.008,00
- Qira për antena në Crn Vrv	16.005,00	16.008,00
- Qira për hapësira afariste ⁶	648.388,00	0,00
Kompensimi për Këshillin Mbikëqyrës	106.665,00	106.665,00
Honorarë për autorët ⁷	358.502,00	469.269,00
Shërbime për ekspertizë	0,00	2.350.294,70
Seminare dhe këshillime	40.600,00	0,00
- kurse rifreskuese		
- Kurse tjera dhe trajnime për punonjësit	40.600,00	0,00
Shërbime avokatie ⁸	290.922,00	144.445,00
Mirëmbajtje softueri	22.506,00	20.460,00
Shërbime tjera intelektuale	322.336,25	1.832.264,45
- matje gjeodezike	230.606,25	230.606,25
- Përpunimi i gjeo-kartave ⁹	64.400,00	1.800,00
- Baza elektronike e të dhënave	27.330,00	0,00
- Rinovimi i certifikatës digjitale	0,00	1.179.765,00
- Kompensim vjetor nga Berza e Maqedonisë	0,00	412.149,94
- Regjistrimi dhe rinovimi i domenit	0,00	4.130,00
-Shpenzime për provizionin e Eurocontrol	0,00	3.813,26
- Agjencia për Kadastër		
- Përkthimi i dokumenteve		
- Abonim vjetor për revista financiare		
Revista profesionale dhe gazeta ¹⁰	62.755,00	63.541,00
Shpenzime për certifikim dhe licenca nga Agjencia e Aviacionit Civil	81.830,00	39.114,00
Shpenzime tjera jomateriale	83.943,18	247.598,00
- Arkivimi i dokumenteve	4.169,00	16.718,00
- Shpenzime tjera jomateriale	53.384,00	40.038,00
- Ripërtëritja e tokenit	0,00	19.177,00
- Kompensim nga Regjistri Qendror	17.537,18	0,00
- Përgatitja e kartave identifikimi	5.720,00	0,00
	3.133,00	171.665,00
Totali (MKD):	2.034.452,43	5.289.659,15

4 Informacion mbi çështjet financiare të “M-NAV” SH.A.– Shkup për tremujorin e tretë 2022

⁶ Sipas Kontratës me TAV Makedonija për dhënien me qira të hapësirës afariste në Aeroportin Ndërkombëtar Shkup, si dhe sipas Kontratës për dhënien me qira të hapësirës afariste – objekti Malaga në Qendër, Shkup.

⁷ Согласно Одлука за давање на согласност за доделување на нова задача на Eurocontrol за формирање на доброволни солидарни фондови за поддршка на една или повеќе земји членки во кризни ситуации во воздушниот сообраќај, како и формирање на европскиот ATM доброволен солидарен фонд и доброволниот привремен солидарен фонд на Eurocontrol и за чество на PCM во овие фондови (Службен весник на PCM бр.253 од 24.11.2022 година).

⁸ Në bazë të marrëveshjeve me avokatin Mefail Arslani, avokatin Zekir Zekiri dhe avokatin Albin Bejeti, ndërsa në vitin 2021 kishte lidhur marrëveshje me avokatin Mefail Arslani dhe avokatin Zekir Zekiri.

⁹ Në bazë të marrëveshjes numër 10400647 të lidhur me Bentley Systems Europe B.V. për abonimin vjetor Bentley Select.

¹⁰ Reprezent, Pravnik, Akademik, Koha, Slloboden pečat.

ShA M-NAV"- Shkup në periudhën 01.01-31.03.2024 e ka realizuar aktivitetin e tij me 311 punonjës. Për periudhën llogaritëse,

Për periudhën llogaritëse, shpenzimet për amortizimin janë llogaritur në përpjesë ¼ të totalit të planifikuar për amortizimin për vitin 2024.

Më 31.03.2024, në llogaritë e ShA „M-NAV“- Shkup është regjistruar saldoja e mëposhtme:

gjiro llogari në Komercijalna Banka	83.701.552,00 denarë
llogari në monedha të huaja në Komercijalna banka	8.326.082,33 EUR

Sipas parimeve të Eurocontrol-it, faturimi i realizimit për muajin aktual bëhet në muajin vijues, kurse arkëtimi në muajin pasardhës (p.sh. trafiku i realizuar për muajin prill faturohet në maj, dhe arkëtimi i të kërkesave të arkëtueshme nga prilli arrin në llogarinë e ShA “M-NAV” - Shkup në qershor). Sipas këtij parimi, këto kërkesa të arkëtueshme kanë afat maturimi 30-60 ditë.

Gjendja më 31.03.2024 kërkesa ndaj Eurocontrol (për fluturime dhe shërbime terminale) është prej 101.258.098,18 denarë.

Përgatitja e hartës në formë vektorike

Reprezent, Jurist, Akademik, Koha, Silloboden peçat.

Shuma kryesisht përfshin shpenzimet për certifikimin për vitin 2023 ndaj ACV në shumën prej 10.179.642,00 denarë, ndërsa pjesa tjetër janë shpenzime për licenca.

Përputhje me Marrëveshjen me firmën Kontego Shkup, ndëesa në vitin 2022, sipas marrëveshjes me firmën INBOX Shkup.

Fotokopjim dokumentesh, përgatitja e kartave vizituese dhe të tjera.

Kartat identifikuese për aksesin e punonjësve të „M-NAV“ A.D. - Shkup në pistat e aeroportit dhe hapësirat e aeroportit, në pronësi të TAV Maqedoni.